



Tragedia regional

"Las consecuencias de la consolidación de la dictadura venezolana se seguirán sintiendo más allá de sus fronteras", p. 6

OPINIÓN

OMAR MARILUZ LAGUNA
Director periodístico



¿Hay ánimo para invertir? p. 6



EN LA WEB

Congreso aprobó ampliar la licencia por paternidad, pero aún no se aplica.

LUNES 13 DE ENERO DEL 2025

Año 34, N° 9422
Precio: S/4.00
Vía aérea: S/4.50

GESTIÓN

El diario de economía y negocios del Perú



gestion.pe

P. 2-4 AFIRMA CEO DEL BANCO SANTANDER PERÚ, JUAN PEDRO OECHSLE

Empresas acelerarán refinanciamiento de deudas en los próximos 6 meses

Con operaciones en el extranjero y a nivel local, firmas evitarán concentrar vencimientos de sus pasivos en el año previo a las elecciones generales.

Para que la economía crezca a 5%, se requiere desregulación, reglas de juego claras y combate a la inseguridad, sostiene el ejecutivo financiero.

ENTREVISTA

"Este año vamos por un nuevo fondo de private equity" p. 7



Rafael Carranza
Gerente general de Macrocapitales

EVALÚAN SUMAR NUEVAS SEDES

Komatsu-Mitsui Maquinarias prevé invertir hasta US\$ 60 millones. p. 8



ENTREVISTA

Mejora en validaciones ambientales permitirían inversiones hasta por US\$ 54,000 millones p. 14



Juan Carlos Castro
Ministro del Ambiente

HISTORIAS ECONÓMICAS

Genética y fe detrás del boom del arándano

Antes del 2010, esta fruta no integraba la oferta agroexportable. Midagri estima que en la campaña 2024 lo exportado sumen US\$ 2,301 millones. p. 24

CHILE Y ESTADOS UNIDOS SON LOS PRINCIPALES DESTINOS, SEGÚN MINCETUR

Servicios mineros peruanos generan interés en Australia p. 15



DESTAQUE**ENTREVISTA****Juan Pedro Oechsle**

CEO del Banco Santander Perú

66

Con operaciones en el extranjero y a nivel local, firmas evitarán concentrar vencimientos de sus pasivos en el año previo a los comicios. Crediscotia se convertirá en banco este año y se orientará al consumo, adelanta líder de entidad financiera de capital español.

Empresas acelerarán refinanciamiento de deudas en los próximos seis meses

OMAR MANRIQUE P.
omar.manrique@gestion.com.peGUILLERMO WESTREICHER H.
guillermo.westreicher@gestion.com.pe

Los próximos seis meses suponen una ventana de oportunidad crucial. Las empresas peruanas deberán recomponer sus deudas, pues al acercarse el 2026 podría aumentar el ruido político, lo que elevaría las tasas de interés.

Así lo explicó Juan Pedro Oechsle, CEO del Banco Santander Perú, quien conversó en exclusiva con Gestión sobre los ejes principales para impulsar la economía e inversión privada, y de los planes que alista la entidad financiera en nuestro país para este 2025.

¿Qué decisiones están tomando las empresas en cuanto a la administración de sus pasivos? Las empresas vienen tomando partido de que las tasas de interés han bajado un poco, y han hecho mucha gestión

de pasivos por lo mismo. No quieren dejar concentrados sus vencimientos (de deuda) en un año preelectoral. Nuestra recomendación es: "anticípate, sal este año, a principios, antes del período preelectoral que siempre trae incertidumbre".

Entonces, como el ruido político podría aumentar. ¿se recomienda reperfilar deuda ahora? Sin duda. En todos los procesos (electorales) anteriores pasó lo mismo.

¿Habrá un impulso fuerte en el mercado de reperfilamiento de pasivos en estos seis meses? Sí, habrá mayor dinamismo para la gestión de pasivos, sin duda.

¿A nivel local o en el extranjero? Respecto a (emisión de) bonos, más en el exterior. Y en lo referente a préstamos sindicados, acá y afuera.

¿Esta ventana de seis meses va a ser específicamente para reestructuración o también de otra índole? No, también para financiar capex (compra de activo fijo), adquisiciones y algunos proyectos que se están dando... de todo un poco.

Pero en la segunda mitad del año no van a ser tan visibles estas operaciones... No lo sabemos. Si no hay volatilidad continuaremos con la misma dinámica. Ahora, también hay un componente externo, habrá que ver también cómo va la inflación afuera y cómo se mueven las tasas (en el exterior) porque muchas empresas peruanas se financian en el mercado extranjero en dólares.

¿Las operaciones de M&A (fusiones y adquisiciones) que tienen en el pipeline (en proceso) cómo se están financiando? Primero con un (crédito) puente, luego con un (préstamo) sindicado y posteriormente con un bono. Tienes que darle al cliente (empresa) todo el espectro.



Crecimiento. Tasa de 5% en la economía requiere desregulación, reglas de juego claras en poderes del Estado y combate a la inseguridad, sostiene Juan Pedro Oechsle.

siente. ¿Qué hace falta?

Pienso que el 3% no es malo, sobre todo si nos comparamos con otros países. Pero también creo que debemos crecer al 5%, y para eso hay varios aspectos que debemos sacar adelante. El puerto de Chancay va a ayudar, por ejemplo, al igual que los proyectos de irrigación (en cartera) y el Anillo Vial Periférico. Entonces, no es solo la población la que tiene que estar satisfecha con ese crecimiento, sino que debe estar convencida de lo que se tiene que hacer para crecer al 5%. Y para eso se tiene que redefinir las bases para la inversión extranjera y la inversión privada y que esta detone el crecimiento.

¿Qué bases se tendría que redefinir?

¿Qué se tendría que hacer para solucionar la permisología minera? ¿Qué vamos a hacer para los desarrollos agrícolas, para Majes Siguan y Chavimochic? ¿Qué vamos a hacer para el segundo puerto que está en el sur? ¿Cómo vamos a sacar adelante la carretera central que tiene dos décadas? Ese tipo de obras hay que concretarlas y van a dar dos puntos de crecimiento (adicional).

Algunos han estimado que el puerto de Chancay, por ejemplo, puede dar entre 0,7 y 1 punto de crecimiento. Entonces, creo que estar insatisfecho (con un 3% de crecimiento) cuando no se impulsa el cambio es ser parte no de la solución, sino del problema.

Voto consciente

Concretamente, ¿Qué se tendría que hacer para impulsar la inversión privada?

Bueno, lo que acabo de comentar, y levantar la voz sobre lo que el país necesita: la institucionalidad, la seguridad y el voto consciente.

¿Están dadas las condiciones para que se dé ese voto consciente en el 2026?

CIFRAS**10,200**

Millones de soles en activos posee Banco Santander Perú (banca corporativa), según la SBS.

50%

De las compras de vehículos son financiadas, ya sea con un crédito vehicular o fondos colectivos.

Recuperación

El país está creciendo 3%, ritmo que sería insuficiente para parte de la población que no lo

Pag. 22

REPORTAJE PUBLICITARIO



¿Ser emprendedor con más de 60 años?

Sabrozón Norteño es un restaurante que se ha ganado el corazón de Ventanilla, con sus sabores únicos y el apoyo de Impulsared de Repsol. Las personas detrás de este proyecto, que nació por puro amor, son un grupo de emprendedores conformados, sobre todo, por adultos mayores que nunca dejaron de soñar.

Cuando los sueños encuentran la oportunidad perfecta, se pueden construir grandes cosas. Eso lo sabe muy bien Mariluz Coca, gerente de Sabrozón Norteño, un restaurante ubicado en Cerro Cachito, en Pachacútec, que es la culminación del esfuerzo de un grupo de 11 emprendedores. Entre ellos, hay adultos mayores de 60 años que se conocieron gracias a su deseo de trabajar por la comunidad. Juntos, iniciaron una olla común para apoyar a personas en situación de vulnerabilidad.

"Aquí hay muchas personas con necesidades físicas y mentales especiales. La olla común en donde nos conocimos tiene 70 socios inscritos a los que se les brinda apoyo social", cuenta la señora Mariluz. No pasó mucho tiempo antes de que algunos integrantes apostaran por su exquisita sazón y por transformarla en un negocio propio.

SIEMPRE EN FAMILIA

La hoy representante del negocio recuerda que todo empezó a cambiar para el grupo durante la pandemia, meses difíciles, de mucha necesidad para todos. "Teníamos la olla y había que seguir trabajando para el bien de nuestras familias. No dudamos cuando Impulsared y Repsol tocaron la puerta para ofrecernos la oportunidad de convertir nuestra experiencia en la cocina en un negocio. Un sueño para todos, que hemos trabajado durante tanto tiempo y somos una familia", relata.



Mariluz Coca sobre el restaurante, ubicado en el Lote 18 de la Manzana C de Cerro Cachito.

CADA VEZ MÁS ALTO

La especialidad de Sabrozón Norteño es el pollo a la brasa y otros platillos como el mostrito, el lomo saltado y el aeropuerto. Sin embargo, el lugar se ha hecho famoso por su succulento aguadito que viene de yapa para todos los clientes. "Para la preparación de la receta de nuestra sopa utilizamos el concepto de cocina óptima que aprendimos con Impulsared. Esto nos permite aprovechar al máximo nuestros recursos, sin mayores desperdicios, manipulándolos con cuidado por la salud de nuestros clientes y ofreciendo la mayor calidad posible", comenta.

El sueño no se detiene ahí. Gracias a Impulsared, programa de la compañía ejecutado por Akuaipa, que brinda capacitación técnica, asesoría empresarial, capital semilla y acompañamiento continuo, el grupo ya tiene la mira puesta en abrir un segundo restaurante y brindar nuevas oportunidades de trabajo a su comunidad que tanto lo necesita.

"A veces conversábamos sobre tener un negocio. Hacerlo realidad parecía tan lejano. Gracias a nuestro trabajo y a la oportunidad que nos brindaron Repsol e Impulsared lo logramos en menos de un año y queremos que todos nos visiten y prueben nuestro pollo y aguadito", finaliza Mariluz. ♦



▲ Mariluz Coca, gerente de Sabrozón Norteño.

◀ Restaurante Sabrozón Norteño, ubicado en Cerro Cachito, en Ventanilla.

Como en todos los emprendimientos, el inicio estuvo lleno de desafíos. Las ideas y objetivos fueron aterrizando con el apoyo de Impulsared, programa que nace de la mano de Repsol. "Todo era demasiado bueno para ser verdad, pero, con las capacitaciones nos dimos cuenta de que lo único que necesitábamos era conocer las herramientas que nos ayudarían a administrar adecuadamente nuestro negocio y con todas las formalidades y permisos del caso", agrega

Sabrozón Norteño, un restaurante liderado por emprendedores mayores de 60 años, demuestra cómo los sueños y el apoyo de Impulsared pueden transformar comunidades.

76. Viene de la página 3

Yo creo que sí, porque el país viene creciendo desde hace varios años. Hay un mayor optimismo del empresario y de las personas. Ahora, la población tiene que darse cuenta de que a quienes eligen es a quienes están poniendo a cargo de nuestro futuro y el de nuestros hijos.

¿Cuáles son los puntos neurálgicos para sentar las bases del crecimiento de la economía a una tasa de 5%?

Lo primero, probablemente, desregular, hay una sobre-regulación en todo y hay muchas economías que con menor regulación son mucho más efectivas y la competencia es la que rige. Y nosotros somos un país exportador, competimos contra el mundo. Lo segundo son las reglas claras en cuanto a los poderes (del Estado), y lo tercero es el combate a la inseguridad que afecta a los clientes y a las propias empresas.

Trabas regulatorias

En la parte regulatoria, ¿cuáles son las trabas más acuciantes por resolver?

Probablemente, facilitar la tramitología de permisos, es algo fundamental para el país. También hay que impulsar las licitaciones o asociaciones público privadas que están en camino. Y además hay que incentivar la minería responsable, el agro...

En minería, ¿cómo afrontan los empresarios la demora en los trámites?

Al final cuando tienes un proyecto de inversión que se dilata 36 meses más, lo que afecta es la TIR (tasa interna de retorno), se vuelve menos rentable.

¿Y por estos retrasos entonces algunos proyectos se han dejado del lado?

Bueno, yo creo que son hasta públicos (los proyectos paralizados), la inversión minera se ha reducido en los últimos años. Tenemos este ángulo financiero (de reducción de la TIR), pero además te frenan los proyectos, te cierran las

PLANES DE SANTANDER

Crediscotia comenzaría a operar como banco en el presente año



Para Banco Santander, lo más relevante este año a nivel de negocio es que se concrete la adquisición de Crediscotia.

"Toda la tramitología debería concluir en tres meses. Solo falta el Indecopi, pero más que por ellos, hay un tema de cierre de contratos", refirió Juan Pedro Oechsle, CEO del Banco Santander. "Estamos en los tiempos planeados. Abril debería ser ya el mes, es lo que estimamos (para finalizar la operación)", agregó. Como Banco Santander ya cuenta con la financiera Surgir, Oechsle explicó que Crediscotia no podría funcionar con una licencia similar, pues un mismo grupo empresarial poseería dos financieras. "Surgir va a prevalecer como financiera y Crediscotia va a aplicar a

otro tipo de licencia", afirmó el gerente.

"Crediscotia va a tener una licencia de banco, pero (en la práctica) va a operar como una financiera de consumo. La diferencia entre ambas licencias es muy pequeña", reafirmó. Estimó, además, que en unos seis meses se obtendría ese permiso. "Puede aplicarse a otro tipo de licencia, de caja, por ejemplo. Pero (Banco Santander) por ahora apunta a tener un banco de inversión y un banco de consumo", agregó. Oechsle recalcó que la estrategia del banco es continuar como "player de nicho" para posicionarse como actor principal en banca de inversión (Banco Santander), financiamiento automotriz (Santander Consumer donde el 95% de la cartera es

crédito vehicular), microfinanzas (Surgir) y financiamiento al consumo (Crediscotia). Otra licencia que recibió recientemente (a inicios de diciembre) la entidad bancaria por parte de las SMV es para una administradora de fondos colectivos. "Con eso (los fondos colectivos) salimos en treinta días. Probablemente, eso complementa nuestro ecosistema automotor", indicó. El ejecutivo señaló, además, que Santander busca duplicar su negocio automotriz en dos años. "Hay una oportunidad enorme de generar valor en (financiar) autos usados. Si en Perú se venden 160,000 carros nuevos (al año), usados se venden medio millón, cuatro veces más", destacó.

pistas; hay un significativo número de cosas que no deberían pasar.

Con los actuales niveles altos de los precios de los metales, ¿no se está desaprovechando este quinquenio?

A mis ojos, no. Hay oportunidad de crecer más, pero estamos creciendo mucho mejor que todos nuestros vecinos, con niveles de inflación controlados y un tipo de cambio estable. Prefiero pensar que estamos creciendo y atrayendo inversión. Los retornos en dólares para los que invierten en nuestro país son apetecibles. El sol es una moneda dura, ganar 8% en soles es prácticamente ganar 8% en dólares. Pero ganar 8% en cualquier moneda de la región a veces es perder 5% (por la depreciación de la respectiva divisa local contra la estadounidense).

Y esa inversión que el país está atrayendo, ¿hacia qué sectores va principalmente?

Hay sectores muy apetecibles: infraestructura, energía, agricultura, minería, logística, el rubro financiero, entre otros. También hay que tener en cuenta lo que pueda suponer de crecimiento el nuevo puerto, la ampliación del aeropuerto Jorge Chávez, el proyecto Chinecas... hay varias obras que se están haciendo.

Trump

¿Ve riesgos con la próxima asunción de Donald Trump en Estados Unidos?

Hay varios temas internacionales que preocupan. Trump puede ser, o Rusia y la guerra con Ucrania. Creo que hemos logrado gestionarnos de una mejor manera antes esas problemáticas. Nos tenemos que preocupar claramente los empresarios por el entorno internacional. Pero yo no creo que (Trump) nos afecte tanto. No estoy seguro de que un gobernante ponga tarifas (arancelarias) que generen inflación inmediatamente en su propio país. Lo va a pensar dos veces.

RECUPERACIÓN

Valor de compañías se incrementó en último año

La valorización de las empresas peruanas subió durante el último año y se recuperó del deterioro sufrido en el 2023, afirma el CEO del Banco Santander, Juan Pedro Oechsle.

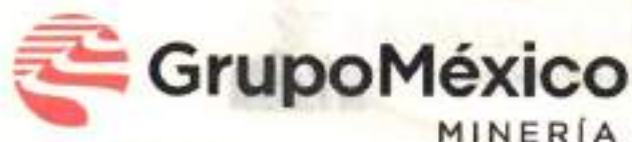
La crisis política reportada ese año amonó y la recesión dio paso a un crecimiento (en torno al 3% en el 2024), mejoras que se reflejan en la apreciación de las compañías, afirma.

El descenso de las tasas de interés, que implica menores gastos financieros, el aumento del empleo y la masa salarial, así como el hecho de que las empresas pudieron digerir el impacto de la pandemia sobre sus activos, también contribuyeron, según el ejecutivo.

¿Habrá impacto si el ritmo de crecimiento de China y de Europa, que son nuestros socios, se reduce por los aranceles que impondría Trump? ¿Se afectarían los mercados para el cobre y la agroindustria?

Para el agro no creo. La demanda de cobre para infraestructura y todo lo que es construcción sí tiene una dependencia grande del crecimiento económico, pero la transición energética (por la demanda que genera) compensa dicho efecto. Siempre puede estar más alto, pero hemos tenido el cobre 30% por debajo de su nivel actual.

Más info en gestion.pe

**Southern Copper****AVISO A ACCIONISTAS**

Se comunica a los siguientes titulares de acciones comunes de Southern Copper Corporation (o sus herederos legales, en caso de fallecimiento del titular):

**CONGONA ROMERO RUTH SARA
CORTEZ CHICOMA JUAN GUALBERTO
ESTRADA PALZA HECTOR ENRIQUE
GALVEZ TRELLES GINA CONSUELO**

**GUTIERREZ QUISPE PASTOR
HEREDIA CHALCO LINO GREGORIO
HUAQUIPACO TRAVERSO LUCILA NATIVIDAD
NOVOA VILLA HECTOR HUMBERTO**

**PUICAN ROMERO WALTER CESAR
ROMERO DE CONGONA ISABEL CARLOTA**

que deben contactarse urgentemente con Southern Copper Corporation para actualizar sus datos a más tardar en 10 días hábiles de publicado el presente aviso para evitar que, por aplicación de Propiedad No Reclamada del Estado de Delaware, Estados Unidos de América (*Delaware Unclaimed Property Law*), puedan perder la titularidad de sus acciones, las que pasarían a favor del Estado de Delaware.

¿Qué establece la Ley de Propiedad No Reclamada del Estado de Delaware?

La mencionada ley establece principalmente que las acciones comunes respecto a las cuales no se haya registrado actividad por parte de sus titulares, con el emisor o con alguno de sus agentes competentes, dentro de un periodo de tiempo de tres años, deberán ser transferidas al Estado de Delaware. Lo anterior se cumplirá respecto a las acciones que tengan como titulares a las personas arriba nombradas, a menos que actualicen su información o realicen otros actos establecidos en dicha legislación antes del vencimiento del plazo mencionado.

¿Qué se solicitará una vez se contacte a Southern Copper Corporation?

Al contactar a Southern Copper Corporation, con la finalidad de evitar que las acciones sean transferidas por el custodio al Estado de Delaware por aplicación de la ley mencionada, el titular (o sus herederos legales) deberá completar, firmar y entregar o hacer llegar a Southern Copper Corporation el formulario que para este efecto dicha empresa le facilitará a su solicitud.

¿Cómo puede contactar a Southern Copper Corporation? a través del correo electrónico **SCCAccCom@southernperu.com.pe**, o llamando al número: 512-0440 anexo 63430.

Southern Copper Corporation realiza la presente comunicación a iniciativa propia y en interés exclusivo de sus accionistas, sin tener obligación legal de hacerlo, con el sólo propósito de evitar que dichos accionistas (o sus herederos) se vean perjudicados. Si Usted es accionista o heredero de un accionista de Southern Copper Corporation, y su nombre o el nombre de dicho accionista (del cual usted es heredero) no figura en la lista, no es necesario que en esta ocasión se comunique con dicha empresa por el tema mencionado, sin perjuicio de la responsabilidad de mantener actualizados sus datos que se indican líneas más abajo. Se recuerda a los titulares de acciones de Southern Copper Corporation en general (y a sus herederos), que sus derechos como accionistas se encuentran sujetos a la legislación del Estado de Delaware.

SE INVOCA A LOS ACCIONISTAS DE SOUTHERN COPPER CORPORATION (Y A SUS HEREDEROS, DE SER EL CASO) A MANTENER ACTUALIZADOS SUS DATOS DE CONTACTO ANTE LA EMPRESA, LO CUAL ES SU RESPONSABILIDAD, CON LA FINALIDAD QUE PUEDAN SER CONTACTADOS DE MANERA DIRECTA CUANDO LAS CIRCUNSTANCIAS LO REQUIERAN, CON RELACIÓN A ASUNTOS QUE SON DE SU INTERÉS, COMO EL PRESENTE. ASIMISMO, LOS ACCIONISTAS NO DEBEN TOMAR LA PRESENTE DIFUSIÓN COMO UN INDICATIVO QUE NUESTRA EMPRESA REALIZARÁ UNA DIFUSIÓN SIMILAR EN EL FUTURO.

Enero del 2025

EDITORIAL

Tragedia regional

VENEZUELA. El último viernes, Nicolás Maduro finalmente juró como presidente de Venezuela por tercera vez hasta el 2031, consolidando así su régimen autocrático.

Ello pese a los reclamos internacionales por transparentar las actas electorales de la elección del año pasado, en las que el chavismo perdió abismalmente—como lo demostraron las actas que sí logró recolectar y publicar la oposición—, aunque aun así se adjudicó la victoria. Y pese también al reclamo en las calles de centenares de miles de venezolanos, quienes el día previo participaron en más de 180 protestas por todo el país, a las que se sumaron centenares más organizadas por comunidades de venezolanos en otros países.

Durante la protesta del pasado jueves 9, quien también consolidó su liderazgo como líderesa de la oposición fue María Corina Machado, quien salió de la clandestinidad para participar de las protestas. Machado se había venido ocultando tras recibir amenazas de parte del régimen. De hecho, ese mismo día fue detenida con violencia por el chavismo, aunque horas más tarde fue liberada.

Lamentablemente, tras la asunción del cargo de Maduro, la propia Machado ha reconocido que el golpe de Estado que comenzó con el fraude del año pasado se acaba de consolidar, por lo que aconsejó al presidente democráticamente electo, Edmundo González, ya no ir a Venezuela. Y es que, pese a todo, hoy sigue siendo Maduro quien tiene el control efectivo de las fuerzas armadas y del resto del poder fáctico.

Por supuesto, las consecuencias de todo esto son lamentables para Venezuela y sus ciudadanos. Sin embargo, el continuo desmoronamiento democrático y económico de un país tan importante sin duda se seguirán sintiendo en toda la región.

Desde que Maduro llegó al poder, más de 7.7 millones de venezolanos han huido del país en busca de mejores condiciones, siendo Colombia y Perú los países vecinos a donde más han acudido. Sobre todo, en los últimos años, muchas de estas personas incluso huyeron de su país a pie, lo que da cuenta del nivel de desesperación por el que muchas familias atravesaron para llegar a tomar esa decisión.

Los impactos de esta migración en la región, por su puesto, han sido mixtos, pues ha habido tanto aspectos positivos como negativos. Dicho esto, no cabe duda de que el impacto neto es negativo, si tomamos en consideración los costos en los que han tenido que asumir todos los venezolanos forzados a abandonar sus hogares.

Así las cosas, sin embargo, haría bien el Gobierno peruano no solo en consolidar su posición diplomática en contra del régimen, como ha empezado a hacer correctamente, sino también a prepararse para varios impactos previsibles. Entre ellos, un nuevo éxodo de migrantes venezolanos en los próximos años, si el país continúa como está. ¿Qué medidas se viene evaluando para estar preparados? ♦

“Las consecuencias de la consolidación de la dictadura venezolana se seguirán sintiendo más allá de sus fronteras”.

OPINIÓN

OMAR MARILUZ LAGUNA

Director periodístico



¿Hay ánimo para invertir?

La incertidumbre política, la inseguridad ciudadana y las medidas populistas erosionan la confianza empresarial, mientras el panorama económico hasta el 2026 se torna cada vez más incierto.

Las expectativas empresariales en el país han comenzado el 2025 en una preocupante pendiente descendente. De acuerdo con el último reporte del Banco Central de Reserva (BCR), los indicadores que reflejan la confianza de los empresarios en la economía se han deteriorado tanto en el corto como en el largo plazo. La situación actual también muestra retrocesos significativos, y esta caída en el ánimo no es más que un espejo de la crisis de confianza que atraviesa el país.

En diciembre último, la Encuesta de Expectativas Macroeconómicas del BCR registró que las perspectivas a tres meses sobre la economía cayeron a 50 puntos, el nivel más bajo desde abril del 2024. Aunque esta cifra aún se encuentra en terreno neutral, el descenso refleja una creciente desconfianza en el entorno inmediato. Los indicadores a 12 meses también mostraron una tendencia similar: un deterioro generalizado en todas las evaluaciones relativas a la economía y a las empresas, aunque se mantengan en el tramo optimista.

Este clima de pesimismo no surge en un vacío. La combinación de un Congreso y un Gobierno que adoptan medidas populistas, como la reciente alza de la remuneración míni-



ma vital, junto con una inseguridad ciudadana desbordada, han creado un entorno donde las inversiones encuentran cada vez más barreras. Las decisiones gubernamentales parecen responder más a urgencias políticas que a una estrategia de desarrollo sostenible, lo que agrava la situación.

Sin embargo, no todo son malas noticias. El índice de confianza de inversionistas, medido por Vistage, alcanzó recientemente su nivel más alto desde el 2017 (ver páginas 12-13). Esto indica que, pese al entorno adverso, existen sectores que mantienen una perspectiva optimista y ven oportunidades de crecimiento. Este contraste subraya la necesidad de generar un ambiente más favorable para que esa confianza aislada se traduzca en inversiones sostenidas y empleo formal.

El informe del BCR revela un retroceso en las expectativas empresariales a corto y largo plazo, reflejando la creciente desconfianza en la economía peruana.

Opine:

@Gestionpe
@Gestionpe
Diario Gestión

A pesar de este panorama sombrío, las expectativas de inversión empresarial para los próximos tres meses son una de las pocas luces de esperanza, permaneciendo en terreno optimista. Sin embargo, esto no basta. La falta de un liderazgo político que brinde seguridad y claridad en las reglas de juego desalienta aún más las apuestas por el futuro.

Para revertir este escenario, es fundamental que las autoridades prioricen la estabilidad macroeconómica y promuevan un ambiente de confianza para las inversiones. Esto implica no solo combatir con seriedad el avance del crimen organizado, sino también abandonar medidas populistas que comprometen la competitividad del país y generen un creciente déficit fiscal, que el ministro de Economía, José Arista, ha relativizado.

La ruta al 2026 luce incierta, y cada mes que pasa sin acciones correctivas solo profundiza la crisis de confianza. Los indicadores del BCR son una alarma que no se puede ignorar: sin confianza empresarial, no habrá inversiones; sin inversiones, no habrá empleo de calidad; y sin empleo, la pobreza seguirá ganando terreno. El Perú necesita un cambio de rumbo, y lo necesita ahora.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

Director periodístico: Omar Mariluz
Editores centrales: Víctor Melgarejo,
Rosina Urbina
Editores: Vanessa Ochoa,
Omar Mariluz, Ma Ríos, Whitney Mihán,
Moisés Navam, Dairo Dongo-Gorta
Editor de diseño: Ivo Vilcapoma

Dirección: Jorge Salazar Anzor 171,
Santa Catalina, La Victoria
T. Redacción: 311 6370
T. Publicidad: 708 9990
Publicidad: Claudia Araya Nuñez,
mail: claudia.araya@comercio.com.pe

Subscripciones Central de Servicio
al Cliente: 311 5100
Horario: De lunes a viernes
de 7:00 a.m. a 2:00 p.m.,
sábados, domingos y feriados
de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscriptores@diariogestion.com.pe
Los artículos firmados y/o de opinión son de
exclusiva responsabilidad de sus autores.
Contenido elaborado por Empresa Editora
El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1
Impreso en la Planta Pando de Empresa

Editora El Comercio S.A. Jr. Páscaros N° 530,
Pueblo Libre, Lima 21
Todos los derechos reservados.
Prohibida su reproducción total o parcial.
Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca
Nacional del Perú N° 2007-02687

GESTIÓN

NEGOCIOS

ENTREVISTA

Rafael Carranza

Gerente general de Macrocapitales

El gestor de fondos del Grupo Macro indicó que han tenido interés de empresas regionales que quieren entrar en Perú, y han concretado ventas a firmas locales interesadas en diversificarse.

"Este año vamos por un nuevo fondo de private equity"



Capital. Probablemente apuntemos a un fondo con un monto de US\$100 millones para seis u ocho inversiones, adelantó Carranza.

VANESSA OCHOA
vanessa.ochoa@diariogestion.com.pe

Macrocapitales, parte del Grupo Macro, que comprende a Macroconsult y Macroinvest, pasó un 2024 de mucha actividad. Rafael Carranza, gerente general del administrador de fondos, detalla los procesos de desinversión en el Fondo Fortaleza I y los planes para este 2025.

En el desarrollo de fondos, ¿tuvieron algún hito en el 2024?

Decidimos hacer un nuevo fondo de deuda que, en su momento, invirtió en financiar infraestructura a mediano plazo (reserva fría en la selva, playa de estacionamiento, universidades, generadoras pequeñas) y ahora estamos administrando ese portafolio y decidimos lanzar un segundo fondo de deuda, pero esta vez con una mirada ESG, que esté alineado con las mejores prácticas de sostenibilidad climática, medioambientales y de gobernanza.

¿Con cuántos inversionistas? Logramos que el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) sea nuestro inversionista ancla en este fondo. Estamos sumando a otros inversionistas institucionales y esperamos que en el primer trimestre del año culminemos la ronda de levantamiento de capital y empecemos a colocar los recursos.

¿Cuál es el límite de este fondo de deuda?

Estimamos que va a estar entre US\$ 100 millones y US\$ 150 millones.

¿Qué empresas son su objetivo?

No vamos por las grandes empresas corporativas, sino un escalón debajo, pero que también se comprometan con algunos puntos en la agenda climática, de sostenibilidad o de gobernanza.

En Fortaleza I, se enfocaron en medianas empresas, pero con potencial...

Sí, efectivamente, en private equity, esa va a ser nuestra estrategia, tal vez tengamos una mirada un poco más abierta, digamos que vemos más oportunidades en algunos sectores distintos a lo que permitió Fortaleza I, pero este 2025 vamos a lanzar un nuevo fondo de private equity.

¿Fortaleza II?

Sí. Y estamos viendo oportunidades en la salud, educación, agroindustria.

¿Cuándo se estaría lanzando? Empezaremos a buscar compromisos de capital en el transcurso del primer semestre del año.

Fortaleza I fue por US\$ 50 millones. ¿el nuevo será por el mismo capital?

Probablemente estemos apuntando a un monto más tipo US\$ 100 millones.

¿Mantendrá un número similar de activos?

INCURSIÓN

Explora la inversión inmobiliaria

Macrocapitales también explora el sector inmobiliario viendo el potencial de estructurar inversiones en dicho sector para generar rentas. "Estamos conversando con varios operadores expertos del mercado", comentó Rafael Carranza, gerente general de la firma. En esta incursión, ve más oportunidades en el segmento comercial/logístico. En particular, destacó que todas las iniciativas vinculadas al puerto de Chancay van a significar opciones de desarrollo inmobiliario interesante. Asimismo, indicó que la expansión de la ciudad exigirá áreas de almacenes y logística. Además, ve con interés juntarse con socios a nivel de región y construir fondos en países vecinos.



Estamos viendo oportunidades en la salud, educación, agroindustria. Empezaremos a buscar compromisos de capital en el primer semestre".

No, básicamente sería elevar un poco el ticket y tener más o menos el mismo objetivo en número de inversiones, entre

seis y ocho, con tickets más de tipo US\$ 15 millones a US\$ 20 millones.

¿Los inversionistas pueden ser personas naturales?

Nosotros optamos por la inversión institucional para fondos tipo private equity.

Entanto, ¿Cómo viene la desinversión en el Fortaleza I?

La primera desinversión fue a fines del 2023 y durante el 2024 estuvimos alineados en nuestra estrategia de salida en cada una de las empresas del portafolio.

¿Cuál fue la primera empresa que vendieron?

Fue Hass Perú (agroexportación), que se vendió en diciembre del 2023. Luego seguimos con Dresden Lab (importadora y distribuidora de insumos químicos) que se vendió a un grupo colombiano. Luego está la Clínica Cayetano Heredia, que se anunció hace algunas semanas, y este año tenemos cuatro pendientes (Promotik, Charlotte, Pastipan y DiPerugia).

¿Qué viene este año con las demás empresas?

Lo que nos resta es seguir con las desinversiones. El plazo previsto para ello es este año. Como hemos hecho con el resto, mirando con mucha calma cuál es la mejor opción para maximizar el valor para los inversionistas.

En las empresas que quedan pendientes de hacer la desinversión, ¿hay más interés de postores locales o de extranjeros?

Es un mix. Lo que podemos contar hacia atrás, es que hemos tenido interés de empresas regionales que quieren entrar en Perú, y concretamos ventas a compañías locales que quieren diversificarse en otros sectores, como ha sido el caso de la clínica, donde un grupo minero ingresó a salud.

ESTE AÑO PARA ELEVAR, PRINCIPALMENTE, SU PRODUCTIVIDAD

Komatsu-Mitsui Maquinarias prevé invertir hasta US\$ 60 mlls.

Desembolso sería superior al año pasado y comprendería infraestructura y reposición de sus flotas. Evalúan ubicaciones para sumar nuevas sedes. Buscarán ganar terreno en nuevos segmentos de maquinarias.

CHRISTIAN ALCALA
chrcan@diariogestion.com.pe

Para este 2025, Komatsu-Mitsui Maquinarias del Perú (KMMP) proyecta mantener un crecimiento de 10% y superar una facturación de US\$ 1,000 millones. Dicha previsión considera que la minería, construcción y pesca tengan un año con buenos resultados.

"Creemos que construcción va a crecer, pero no a la misma tasa de minería, debido a que va a venir un año de elecciones y a final



Equipos. Minería elevó demanda en el 2024, indicó Julio Molina.

de año tiende a bajar un poco la demanda", comentó su presidente ejecutivo, Julio Molina.

Consultado por los proyectos tras la anunciada fusión con Komatsu Mining Corp Perú (KMG), reveló que se

ENCORTO

Foco en equipos auxiliares y underground

Segmentos. En la categoría de grandes camiones de minería y de palas eléctricas, la participación de KMMP ya se acerca al 65%. Así, ve mayor oportunidad en equipos auxiliares de minas, en los cuales su share llega a 20%. En tanto, en el mercado de minería subterránea (underground), la empresa tiene entre 5% y 10%, y aspira a duplicar esta cuota en dos años.

alistan para trabajar de manera conjunta. Así, harán las inversiones necesarias para sostener el negocio ac-

tual y en paralelo elaborarán un plan maestro para los siguientes años.

Si bien las iniciativas deben ser aprobadas por el directorio, adelantó que la inversión este 2025 aumentará entre US\$ 50 millones y US\$ 60 millones para mejorar la productividad de las operaciones, modificaciones en sucursales y capacidad logística en almacenes y talleres del Callao, Arequipa y Pucallpa. "Involucra infraestructura y también la reposición de nuestras flotas de renta, y activos mencionó.

Norte en análisis

Con el ritmo que KMMP reporta y la oportunidad que ve en Perú, es muy probable que la empresa siga sumando sedes en los siguientes años.

"No sé si tendremos otra instalación en La Joya o una en el norte; eso está en evaluación y por eso una vez terminada la fusión, vamos a desarrollar un plan a 10 años, el cual va a mostrar qué otros recursos necesitamos", dijo el ejecutivo.

Más info en gestion.pe

CAMBIO Y NOMBRAMIENTOS



Patricia Pimenta.

— **PATRICIA PIMENTA** asume la presidencia de Clúster Sur Andino de Schneider Electric.

— **ANDREA SERRUDO** ha sido nombrada directora de IE University en Perú, Paraguay y Bolivia.

— **ÁNGELES CAMPOY GRANADERO** fue nombrada directora corporativa de Desarrollo de Negocios e Innovación del Grupo Eulen.

— **MICHELLE ARAMBURÚ Y CÉSAR CARLIN** se integran como socios del estudio Payet, Rey, Cauvi, Pérez Abogados.

— **CARLOS APARICIO** es el nuevo gerente de proyectos de la Unidad de Consultoría Económica de APOYO Consultoría y **NICOLÁS SALMÓN** se reincorpora como nuevo vicepresidente de APOYO Finanzas Corporativas.

— **JORGE CABALLERO CALDERÓN** asume como nuevo director del Colegio de la Inmaculada.

— **JULIA CABAÑAS** fue designada IT Manager de SGS Perú.



Julia Cabañas.

Si desea publicar los cambios y nombramientos en su empresa, escriba a: vanessa.ochoa@diariogestion.com.pe indicando nombre, teléfono y adjuntando fotografía.

SERVICIOS EMPRESARIALES

FONOAVISOS

Atención al cliente 011-700-0099

atencion@fonovis.com.pe



Concesionario institución educativa

Institución educativa de prestigio ubicada en La Molina requiere:

- Concesionario con experiencia para atención de comedor y limpieza.
- Público estándar 500 personas (alumnos y docentes).
- Confortable con sistema de refrigeración, cocina y mobiliario.

Enviar presentación de la empresa y propuesta al correo:

postulaciones@jib.edu.pe

hasta el 20 de enero del 2025

STARTUP DE ENTREGA DE PEDIDOS

The Hub explora despachos de e-commerce al exterior

En su expansión, la startup peruana de fulfillment (preparación y entrega de pedidos a clientes) para e-commerce, The Hub, explora el servicio "cross border" para mediados del año. La nueva unidad de negocio consiste en acompañar a empresas a vender productos en línea de manera internacional.

"Principalmente, vemos mayores oportunidades en Colombia y Chile, de la mano de Parque Arauco, además de Estados Unidos (Miami), de manera independiente", comentó Juan

EL DATO

Proyección. Para este 2025, The Hub proyecta canalizar transacciones por S/ 50 millones y duplicar sus ingresos a más de S/ 3 millones. A la fecha, atiende a 64 clientes (marcas) y la meta es contar con una cartera activa de más de 120 marcas y ampliar canales.

José Aguilar, co-founder de The Hub.

Así, buscan prestar servicios en nuevos mercados y

canales de venta (Amazon y Ebay) para empresas peruanas, pero también para norteamericanas que tienen interés en el territorio local.

En paralelo, se encuentra en una ronda abierta de levantamiento de capital por US\$ 500,000 para la ejecución de los proyectos en este 2025.

De otro lado, la startup opera almacenes y dark stores con una capacidad de 60,000 órdenes mensuales; y para este año, planea abrir dark stores en provincias.

"Tenemos en la mira una apertura en Arequipa, además de Trujillo", adelantó.

HACIA UNA COBERTURA NACIONAL

Daewoo firma alianza de comercialización y ampliará línea de audio

Acuerdo entrará en plena ejecución en febrero próximo. En canal digital, empresa de electrodomésticos centrará esfuerzos en campañas de e-commerce que se avecinan. Por sus tres décadas de operación en Perú, alista mejoras en su portafolio.

ALEJANDRO MILLA
alejandro.milla@gestion.com.pe

A finales del 2023, Daewoo se trazó un plan que contemplaba la apertura de 25 puntos de venta propios; sin embargo, este enfoque cambió significativamente. La empresa surcoreana firmó una alianza estratégica con una compañía de alcance nacional que cuenta con más de 400 puntos de venta en el país.

"Aunque esta empresa no pertenece al rubro tradicional de electrodomésticos, tiene interés en mejorar su propuesta de valor en sus tiendas por medio de la comercialización de nuestros productos de manera exclusiva, lo cual permite un beneficio mutuo", comentó Christian Aliaga, CEO Latam de la firma.

En la actualidad, la implementación de esta alianza está en marcha para su plena ejecución en febrero próximo. Si bien evitó revelar el nombre de la cadena, destacó que el monto de inversión para la comercialización será compartido.

Pese a estos planes en su canal físico, el representante de Daewoo resaltó la importancia del canal digital para la marca. En el mercado general de electrodomésticos, el 35% de las ventas totales se realiza vía online; sin embargo, la proporción de ventas digitales para la surcoreana



Mejora. Ha habido un repunte relevante en categorías claves como lavadoras y refrigeración, destacó Christian Aliaga.

LAS CLAVES

■ **Resultado.** Daewoo corrió el 2024 con un crecimiento de 10%, pese a caída del mercado de electrodomésticos.

■ **Meta.** Busca tener más de 10% de share en las categorías de televisores y línea blanca este 2025.

■ **E-commerce.** Marca centra esfuerzos en plataformas de socios comerciales antes que en web propia.

na es notablemente superior (60%).

Añadió que van a priorizar los eventos de comercio electrónico, aprovechando que en el Perú se celebran más de seis campañas importantes de e-commerce al año.

Ampliación de portafolio
En el primer semestre del año, la surcoreana introducirá una línea conmemora-

tiva de productos para línea blanca y línea marrón, en el marco de sus tres décadas de operación en Perú. Pese a que anunciaron la incorporación de todo su portafolio global este 2025, Aliaga señaló que han ajustado esta acción para desplegarla escalonadamente.

"Vamos a ampliar nuevas categorías, como audio, además de evaluar nuestra oferta de empotrables, con cocinas y campanas extractoras", adelantó.

Importación por Chancay

Daewoo tomó la decisión de importar sus productos por el puerto de Chancay. Así, apunta a reducir ligeramente los precios de su portafolio al tener flotas más asequibles.

"El costo de los fletes tiene un impacto significativo en el precio que se ofrece al público, en particular, de los productos de gran tamaño, sobre todo, en la categoría de línea blanca", indicó Aliaga.

Más info en gestion.pe

AGROINDUSTRIA

Baleno adquirirá más tierras en Lambayeque para expandir pitahayas

Agroindustria Baleno planea repotenciar su producción de pitahaya con foco en el mercado exterior. Tras cerrar el 2024 con más de 100 hectáreas (has) plantadas en Jayanca (Lambayeque) y Hualal, la meta para este año es sembrar 150 has adicionales de la variedad Undatus Vietnam (roja pulpa blanca).

En adelante, también apuntará a una expansión aún mayor en la primera de esas ciudades. "Tenemos la



Destinos. Empresa despacha principalmente a Europa.

mira puesta para la adquisición de 860 has en Jayanca", comentó el CEO de la empresa, Wilmer Barrios.

Dicha inversión se realizaría este año y alcanzaría entre US\$ 5,000 y US\$ 6,000 por ha. En el futuro, con mayor volumen de producto exportado, se instalará una planta de packing.

El objetivo a corto plazo es llegar a las 300 has productivas de la pitahaya variedad Undatus Vietnam y, posteriormente, migrar a la fruta tipo costarricense (roja pulpa roja), muy valorada en Europa. En este año, espera exportar más de 200 toneladas a ese continente.

ENTRETENIMIENTO, ESPECTÁCULOS Y EVENTOS

FONDAVISOS (01) 708-9999

ROBERTO CARLOS

LIMA
PERÚ

03 MARZO
9:00pm

arena 1

Preventa: 18, 19, 20 DIC. Venta General: SABADO 21 DIC.

ticketmaster.pe

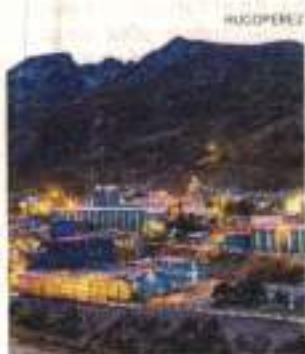
CMN MUSIC ON TV BNA opoayo LA INCUICABLE



RADAR EMPRESARIAL

TRANSITION METALS

Buscan ampliar control en Volcan con nueva OPA



Acciones. Firma tiene el 63% de capital con derecho a voto.

• En mayo del año pasado, Transition Metals –subsidiaria de la argentina Integra Capital– adquirió el 55.028% de

las acciones Clase A de Volcan Compañía Minera, equivalente al 63.002% del total de las acciones Clase A con derecho a voto, participación que previamente pertenecía a la suiza Glencore. Ahora, la firma busca ampliar su control en la minera peruana de zinc mediante una Oferta Pública de Adquisición (OPA) por 332,557,124 acciones Clase A, lo que representa el 23.31% adicional del capital social con derecho a voto de Volcan.

La oferta comprende hasta 332,557,124 acciones Clase A, cada una con un valor nominal de S/ 0.55, representativas del capital social de Volcan. Asimismo, se precisa que la efectividad de la OPA no está condicionada a la adquisición de un número mínimo de estas acciones.

FRUTAPERUANA

La lima gana terreno en EE.UU.

• La lima peruana poco a poco empieza a ganar terreno en las importaciones de este producto en Estados Unidos, según la importadora de frutas con oficinas en New Jersey, Pensilvania, Florida y Texas, Vision Global Group (VGG). Así, de manera discreta, el cítrico nacional sale a la competencia de otros países como Colombia, Guatemala y Honduras. “La cuota de más del 90% de México se está reduciendo a medida que se desarrollan los sectores de la lima de otros países como Colombia y Perú”, señaló Ronnie Cohen, de Vision Global Group, tras destacar la apertura de Perú a programar precios.

CUMMINS PERÚ

US\$
300
mil

Invertió la compañía en una nueva sucursal en Piura.



Capital se orientó a un taller de reparación de motores y generadores, almacén de repuestos y consumibles, entre otras zonas.

MARAND COMPANY

Proyectan más envíos de paltas

• Marand Company, empresa peruana dedicada a la comercialización y exportación de productos agrícolas, señaló que mantienen una perspectiva positiva aún cuando la campaña local de palta y mangos se está caracterizando por precios bajos, desafíos logísticos y mercados saturados. Así, en términos generales, esperan tener un crecimiento de hasta 20% en los despachos de palta. Giannina Denegri Baiocchi, gerente general de la empresa, mencionó que la campaña de palta inició con ciertos retrasos por los oleajes anómalos y lluvias, afectando la cosecha y la salida de barcos. Por ese motivo, no han podido cargar ni cosechar muchos



Clima. Afectó inicio de campaña de exportación.

productos. En tanto, las rutas que se habilitarán desde el puerto de Chancay estarán entre abril y mayo. En cuanto al mango peruano, indicó que se están adaptando para sobrevivir en un entorno cambiante y con precios menores.

EN ETAPA EXPLORATORIA

Carlyle inicia proceso para potencial venta de acciones en Inca Rail

La compañía ferroviaria reveló la intención de probable transferencia por parte de su controlador y precisó que a la fecha no se ha suscrito ningún acuerdo vinculante con interesados para ir adelante con la operación.

EDGAR VELITO
edgar.velito@diariogestion.com.pe

Inca Rail, empresa peruana que opera en el transporte ferroviario de pasajeros en el Cusco, informó que su accionista controlador, Carlyle Peru Fund, inició un posible proceso de venta de su participación en la compañía.



Transporte. Se encuentra en constante modernización.

“Por medio de la presente, dejamos constancia que hemos tomado conocimiento que Carlyle Peru Fund, L.P.

EL DATO

Gestión. En la actualidad, el fondo de capital privado Carlyle Peru Fund es gestionado por el Grupo Romero Asset Management (GRAM), el brazo inversor del holding peruano. En tanto, Inca Rail cumple 15 años en el mercado. En ese tiempo ha enfrentado distintos retos como la pandemia del covid.

accionista controlador de Track Investment Holdings Limited, principal accionista de Inca Rail S.A. (la “Com-

pañía”) ha iniciado un proceso para la potencial transferencia del íntegro de su participación en la Compañía”, indicó.

Asimismo, agregó que el proceso se encuentra en una etapa exploratoria y, a la fecha, no se ha suscrito ningún acuerdo vinculante con los potenciales interesados.

Inversiones de Inca Rail

En septiembre del año pasado, la compañía informó sobre la ejecución de una serie de planes orientados a mejorar la experiencia del turista. Por ejemplo, en la calidad de los vagones. A la fecha, ha invertido US\$ 2 millones en la modernización y mantenimiento de la actual flota, que asciende a 21 vagones.

“Tenemos un proyecto grande de modernización de toda la flota. Estamos hablando de una inversión de algunos millones”, dijo Armando Pareja, CEO de la compañía.

Más info en gestion.pe

MEJORAS EN PRODUCCIÓN

Nestlé invertirá en su planta de helados

Tras un 2024 con cifras positivas, la división de helados de Nestlé Perú proyecta crecer en doble dígito en esta temporada de verano. Para lograrlo, su marca D'Onofrio apostará por innovaciones, campañas potentes y distribución.

Así, ha incorporado a su portafolio más de 10 nuevos helados, sumando después de varios años un producto con licor; y apuntan a terminar este año con 70,000 puntos de venta y con 5,000 heladeros.

En inversiones, la compañía se enfocará en adquisiciones de nuevas congeladoras y mejoras en su planta para robustecer su abastecimiento, con un presupuesto similar al 2024 (alrededor de US\$ 6 millones), indicó Macarena Rodríguez,



Verano. Aporta 65% de ventas.

gerenta de Marketing de dicha división.

De otro lado, reconoció que aún tienen pendiente abrir sus heladerías propias bajo la marca D'Onofrio. Al respecto, esperan concretar dicha propuesta hacia finales de año para así tener estos locales para la próxima campaña.

Asimismo, destacó que Perú se convertirá en un hub de innovación para Nestlé.

CLUB DE SUSCRIPTORES

+350 beneficios para ahorrar y repetir las veces que quieras, cuando quieras y con quien quieras

Más información de las promociones en clubelcomercio.pe

Suscríbete desde
S/10 al mes al
Plan Digital + Club



Hasta
Primax S/1.20 dto.

¡Ahorra en cada tanqueada con Primax! Con tu suscripción tienes acceso a un beneficio exclusivo cada vez que cargues gasolina o diésel en más de 200 estaciones a nivel nacional.

- Registra tu vehículo en convenios.primax.com.pe y presenta tu código QR en las estaciones COESTI.
- Revisa más detalles y las condiciones en clubelcomercio.pe



Hasta
Groomers 50% dto.

¡Este verano, cuida a tu mascota como se merece con Groomers y Club El Comercio! Mantén a tu engreído fresco y limpio con servicios de baño, corte y cuidados especializados. ¡Tu engreído te lo agradecerá!

- Presenta tu DNI en el establecimiento.
- Más detalles en clubelcomercio.pe

Hasta
Wong 15% descto.

¡Aprovecha los descuentos en Wong con Club El Comercio! Encuentra todo lo que tu hogar necesita a precio especial en helados Dulce Pasión, gaseosas, carnes, frutas y verduras y más para tus paseos a la playa o reuniones al aire libre.

- Genera tu cupón en la web del Club y preséntalo en las tiendas al pagar junto a tu DNI y tarjeta Bonus.
- Disponible en tiendas Wong a nivel nacional.
- Más detalles en clubelcomercio.pe



Hasta
JetSMART 25% dto.

¡Empieza el año volando con JetSMART! Aprovecha los descuentos exclusivos para visitar destinos nacionales increíbles como Arequipa, Cajamarca, Cusco, Piura, Tarapoto y más. ¡Es el momento de volar!

- Presenta tu DNI en el local.
- Bolognesi 201, Miraflores.
- Más detalles en clubelcomercio.pe



MBO
¡Venta Exclusiva! 25% dto.

¡El talento peruano presente en la nueva colección de MBO! Quienes junto al ilustrador y muralista Cake traen una colección que atrapa el estilo que no puede faltar en tu outfit. Aprovecha este beneficio exclusivo para suscriptores y adquiere tu prenda favorita.

- Presenta tu DNI en la tienda.
- Del 9 al 16 de enero.
- Válido en las tiendas de Lima y provincias.
- Más detalles en clubelcomercio.pe



Síguenos en nuestras redes sociales:



Encuétranos como: **@clubelcomercio**

ECONOMÍA

PESEA UN AÑO PREELECTORAL, REVELA VISTAGE PERÚ

Confianza de inversionistas en su mayor nivel desde 2017

En el cuarto trimestre del 2024, el índice de confianza se ubicó en 138 puntos, 14 más que el período de análisis anterior, y presentando tendencia de dos crecimientos consecutivos.

RICARDO GUERRA VÁSQUEZ
ricardo.guerra@vintagegestion.com.pe

Si bien la economía nacional se recuperó el año pasado (tras la recesión del 2023), todavía no se acelera o se acerca a los niveles de 5% - 6% que se registraron en otros años. Aún así, el ánimo de los empresarios mejora. De acuerdo con una reciente encuesta realizada por Vistage Perú, compartida en exclusiva con Gestión, su índice de confianza empresarial se ubicó en su mayor nivel desde que se lleva registro en el 2017.

En detalle, en el cuarto trimestre del 2024, el índice se ubicó en 138 puntos, 14 más que el período de análisis anterior, y presentando una tendencia de dos crecimientos consecutivos.

“Desde que empezamos a tomar las mediciones, es la lectura con mayor optimismo. Esto demuestra que los empresarios en el país son personas que, incluso en entornos de incertidumbre, están dispuestos a asumir riesgos e invertir para generar riqueza y mayores empleos”, apuntó Raúl Gonzales, CEO de la firma.

Condiciones macro

La encuesta de Vistage presentó que, en comparación con el año anterior, para el 47.1% de los empresarios la economía peruana mejoró, mientras que el 45% percibió que se mantuvo igual. Solo el 7.9% conside-

Índice confianza Perú



FUENTE: Vistage

ro que empeoró. Sin embargo, para los próximos 12 meses, el 63.6% espera que la actividad económica mejore, en tanto un 33.6% se mantenga relativamente igual y apenas el 2.8%, empeore.

Gonzales destacó que aún con condiciones que están fuera de su control, los empresarios muestran un importante optimismo. Entre estos aspectos está, por ejemplo, la coyuntura política, precisamente en un año en el que empezará la contienda electoral.

“Hay un compromiso evidente del empresario de seguir asumiendo riesgos, seguir apostando. En las anteriores elecciones, tuvimos niveles de confianza más bajos. Hoy no tenemos certeza de nada, lo que hay son expectativas (...) Aún así, por ejemplo, no hay nada que impida que se contrate más personal”, anotó.

José Carlos Requena, socio de la consultora Público, apuntó que, si bien se tiene un escenario con varias propuestas políticas, estos terminarían uniéndose, reduciendo el abanico de opciones.

“Hoy tenemos alrededor de



El 88.6% respondió que la facturación de su empresa aumentaría, un resultado bastante superior al 9.3% que espera que permanezca igual y al 2.1% de que disminuya”.

40 candidaturas, pero las expectativas es que opten por unirse. En abril máximo se tiene que convocar a elecciones, pero en octubre se tendría el panorama más claro porque empiezan las primarias”, señaló. “A la política peruana hay que medirle la temperatura casi a diario”, complementó Requena.

La empresa

El 88.6% de encuestados respondió que la facturación de su empresa aumentaría, un resultado bastante superior al 9.3% que espera que permanezca igual y al 2.1% de que disminuya.

Asimismo, la encuesta mostró que el 70.7% de los empresarios estima que su rentabi-

lidad mejorará, mientras que un 27.1% considera que se mantendrá y solo el 2.2%, disminuirá.

“Más allá de las interpretaciones (sobre la economía peruana en el 2024), estos indicadores (sobre la empresa) son un reflejo de que hicieron negocios. Por ejemplo, el 70% espera que su rentabilidad aumente. Eso va más allá de las decisiones que ya hicieron el año pasado”, subrayó.

Gonzales comentó que, si bien hay un optimismo en el empresariado, es importante notar que hay matices. Una es sobre lo que no está en su control: las condiciones económicas para que se concrete la rentabilidad de la inversión ya realizada. Y lo otro es sobre lo que sí tiene dominio: invertir y una mayor contratación de personal.

¿Más empleo e inversión?

La referida encuesta también reveló que el 62.9% de los empresarios considera que el número total de sus colaboradores aumentará en los próximos 12 meses. Un 35.7% espera que se mantenga y un mínimo



ANÁLISIS

Más allá de las elecciones

José Carlos Requena, de Público, apuntó que, en el escenario político, surge otro factor que podría incidir en el ánimo de los empresarios de manera generalizada. Se trata de una perspectiva distinta sobre el período de gestión de Dina Boluarte.

“Hace un mes, uno de los análisis era de que, oficializada la convocatoria de las elecciones generales, Boluarte podría resultar prescindible para sus aliados [en el Congreso de la República]. Esto daría paso a que se llegue al 2026 con una gestión al man-

1.4%, una disminución.

Gonzales destacó que la perspectiva positiva sobre la generación de más empleos, incluso, es superior que la de

decisión de inversión. Así, el 53.6% ve probable que la inversión en activos fijos de su empresa aumente, en tanto un 42.9% permanezca en el



do del Legislativo, pero hoy hemos regresado a la probabilidad de que concluya su mandato", apuntó. El analista político apuntó que los recientes escándalos en el Congreso, como la existencia de una presunta red de prostitución en su interior, cambiaron el escenario y se cuestionaría severamente una decisión de censurar a la mandataria. Requena señaló que la

mismo nivel y apenas el 3.5% disminuya.

"La perspectiva es de largo plazo y, si bien hay una mayoría que espera aumentar sus

continuidad de Boluarte podría "restar un elemento de incertidumbre" en el panorama de los inversionistas, por el hecho de que se mantendría el status quo hasta julio del 2026. Sin embargo, también advirtió que el Congreso podría tomar un rol más activo sobre las condiciones económicas mediante la promulgación de leyes que generen "estropicios".

activos fijos, es menor el optimismo frente a la contratación de personal", apuntó. "De cualquier manera, habiendo incertidumbre por el factor político, no

En comparación con el año anterior, ¿la economía peruana (en general) ha mejorado, se ha mantenido igual o ha empeorado?

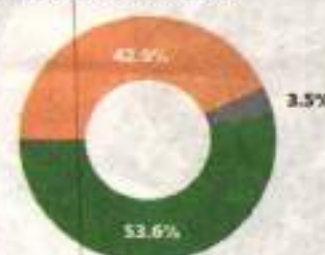
- Mejor
- Se ha mantenido igual
- Empeorado



FUENTE: Vistage

¿Es más probable que la inversión en activos fijos de su empresa aumenten, permanezcan casi iguales o disminuyan durante los próximos 12 meses?

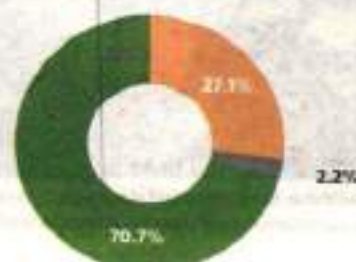
- Aumente
- Permanezca igual
- Disminuya



FUENTE: Vistage

¿Espera que la rentabilidad de su empresa mejore, permanezca igual o disminuya durante los próximos 12 meses?

- Mejore
- Permanezca igual
- Disminuya



FUENTE: Vistage

Durante los próximos 12 meses, ¿espera que la economía peruana esté mejor, más o menos igual o peor que ahora?

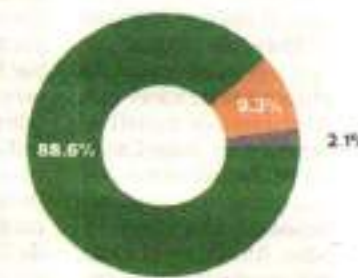
- Mejor
- Más o menos igual
- Peor



FUENTE: Vistage

¿Espera que la facturación de su empresa aumente, se mantenga igual o disminuya en los próximos 12 meses?

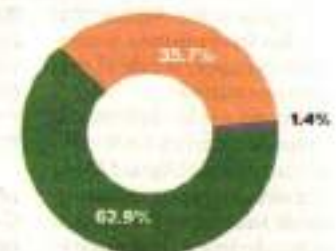
- Aumente
- Permanezca igual
- Disminuya



FUENTE: Vistage

¿Espera que el número total de colaboradores de su empresa aumente, se mantenga igual o disminuya durante los próximos 12 meses?

- Aumente
- Permanezca igual
- Disminuya



FUENTE: Vistage

hay una situación concreta que paralice o posición de imprudente que inviertan", añadió.

En este marco, Gonzales reiteró que el nivel de confianza

de los empresarios evidencia un importante optimismo, aunque este resulta mayor en aspectos que pueden controlar en la gestión de sus negocios.

En este marco, cabe señalar que el Banco Central de Reserva (BCR) publicó, el último viernes, su encuesta de expectativas empresariales

de diciembre del 2024, donde la percepción sobre la economía a 12 meses se deterioró, aunque manteniéndose en el tramo optimista.

ENTREVISTA**Juan Carlos Castro**

Ministro del Ambiente

El titular del sector recalcó a Gestión que su cartera apuesta por "eliminar la sobrerregulación ambiental" que ha prevalecido en el Perú.

Mejora en validaciones ambientales permitirían inversiones hasta por US\$ 54,000 millones

ALESSANDRO AZURÍN
alessandro.azurin@gestion.com.pe

Durante el 2024, el Ministerio del Ambiente (Minam) introdujo cambios normativos con el objetivo de hacer más ágil el sistema de certificación ambiental. Juan Carlos Castro, titular del sector, asegura a Gestión que estas modificaciones ya han dado resultados. Ahora, en el 2025, van por un objetivo más ambicioso: no solo reducir el tiempo de aprobación, sino los procesos que implica. La misión es seguir "destrabando" grandes inversiones.

Según Castro, hay alrededor de US\$ 54,000 millones en proyectos aguardando que el Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace) les dé el respaldo necesario.

Pero, no son las únicas instancias de revisión. La Autoridad Nacional del Agua (ANA) sigue siendo un punto neurálgico de las trabas burocráticas que demoran la autorización ambiental en el país.

En el 2024, usted hablaba de sincerar la normativa ambiental con la visión de acelerar la toma de decisiones, para lo cual aprobaron normas que

reducían los plazos. ¿Qué resultados tuvieron? Han sido ajustes importantes porque hemos logrado destrabar US\$ 13,800 millones en proyectos. Esperamos que, a febrero, se sumen US\$ 3,000 millones. Con ello, llegaríamos a los casi US\$ 18,000 millones que habíamos previsto estaban trabados. Alrededor de US\$ 11,800 millones de ese total corresponde a proyectos mineros. El resto son de los sectores transportes, agrario o de vivienda.

Eso se logró por el Decreto Supremo (DS) N.º 004-2024-MINAM, que exigió la modernización de la normatividad. El Senace ya es más veloz en sus procedimientos. Estamos eliminando la sobrerregulación ambiental que se había impuesto por décadas. Ahora los sectores están aprobando sus clasificaciones anticipadas.

¿A qué se refiere con ello? Cada sector tiene una gama de proyectos por promover. Con el DS les hemos dicho que identifiquen la tipología por tipo de proyecto. Es decir, cuando un inversionista vaya, por ejemplo, al sector agrario por un campo de cultivo con potencial exportador, se le deberá entregar los Términos de Referencia (TDR) que dicho sector ya elaboró.



Destrahe. El ministro señaló que con las optimizaciones normativas ya avanzaron con proyectos hasta por casi US\$ 18,000 millones.

¿Sin necesidad de recurrir al Minam?

Ya no tendrían que ir al Minam porque ya está previamente calificado el tipo de proyecto. Eso es importante porque así el Senace se podrá dedicar al rol para el que se creó: evaluar gran-

des proyectos, bajo Estudios de Impacto Ambiental (EIA) detallados, como se está haciendo con la nueva Carretera Central. Los sectores evaluarán los EIA semi-detallados, que son proyectos im-

MENOS TIEMPO**Cambios a la línea base**

Además de continuar con lo planteado en el 2024, el ministro del Ambiente señaló que este año se va a comenzar con las líneas bases ambientales en el país. "Siempre se le trasladó al titular del proyecto. Por ejemplo, si quiero hacer una operación minera en una cuenca, iban a la ANA, solicitaban una cantidad de agua, pero le piden al inversionista que demuestre su requerimiento", apuntó. Frente a ello, comentó que vieron convenientes revertirlo: "En Canadá, por ejemplo, tienen una línea base pública. Te la venden y tú solo debes medir el impacto en base a ello. Por eso aprueban proyectos en seis meses. Aquí levantar una línea base te demora mínimo un año".



La ANA ya nos remitió una propuesta para su TDR, hemos hecho algunos comentarios y esperamos que a fin de mes nos los vuelvan a remitir. Está pendiente también su mecanismo de aprobación".

portantes, pero no de gran envergadura.

¿Eso significa que habrán proyectos para los que bastaría que el ministerio sectorial dé su validación, sin que intervenga Minam o Senace?

Sí, por supuesto. Los EIA de menor impacto, por ejemplo una vía rural, serán aprobadas por el sector. No deberían pasar por el Minam.

Todos iban al Senace...

Porque no había clasificación y un inversionista no sabía quién debía aprobar finalmente su proyecto. Queremos evitar que esos tiempos se alarguen. Una vez los sectores terminen su tipología, un inversionista irá al sector, si no ve su proyecto entre los tipos ya definidos, tendrá que venir al Minam.

¿Qué ministerios ya avanzaron con esas tipologías?

Transportes, Agricultura, Producción, Falta Energía y Minas, y Vivienda.

Además de la nueva Carretera Central, ¿a cuánto ascienden las inversiones que están esperando o se sumarían a la espera de la validación ambiental del Senace entre el 2025 y 2026?

Alrededor de US\$ 54,000 millones podrían ingresar. En minería está Michiquillay y Los Calatos. También está el posible puerto de Corío. Otro es Majes Siguas, donde hay cinco países interesados. Tenemos algunas representaciones en Piura, que también son de gran envergadura.

¿Otros proyectos en torno a Chancay podrían necesitar los EIA?

Podrían presentarse el interés de fábricas para ensamblar vehículos eléctricos. Ello también necesitará un estudio ambiental. Esperaremos porque, si están en zonas casi urbanas, podrían requerir un EIA semi detallado. Solo el propio sector Transportes los aprobarían. Miraremos la complejidad.

POR DIVERSAS CONDICIONES FAVORABLES EN ESTE AÑO

Produce apunta que pesca replique crecimiento de 25%

Sergio González, titular del Ministerio de la Producción, explicó a Gestión, que si bien trata de ser mesurado, las condiciones oceanográficas se tornarían frías, lo que favorecería una rápida apertura de las temporadas de pesca.

ALESSANDRO AZURÍN
alessandro.azurin@gestion.pe

Luego de un 2023 "fatal", en palabras del propio ministro de la Producción (Produce), Sergio González, el panorama cambió radicalmente a bien en el 2024 para el sector pesca. Con esa perspectiva, el funcionario confía en que el rubro crecerá a tasas importantes, incluso también este año. El combate a la pesca ilegal avanzaría también, ya con el marco legal actualizado y en pleno funcionamiento desde hace poco.

"En el 2023, estuvo fatal, pero en el 2024 el sector pesquero ha crecido significativamente. Nuestra proyección es que, el año pasado, el PBI pesquero creció 25% más que en 2023", destacó el ministro en diálogo con Gestión.

González sostuvo que esa tasa de crecimiento se explica por el buen avance de la segunda temporada de pesca de anchoveta, que comenzó en noviembre. A la fecha, ya se ha capturado el 85% de la cuota y Produce espera que a finales de este mes culmine.

Ahora, para este año, el ministro remarcó que el objetivo es que el PBI pesquero crezca a la misma tasa que en el 2024, con eventuales ajustes positivos. "Ese es nuestro plan. Es lo que también sustenta una proyección de crecimiento del PBI nacional de más de 4% en el 2025", refirió.

En el 2024, la primera temporada de pesca de anchove-



Resultados. El dinamismo en el 2024 respondió al buen avance de la segunda temporada de pesca de anchoveta. Se ha capturado el 85% de la cuota.

OTROSÍDIGO

Flota potera peruana se internacionaliza

Impulso. La acreditación para pescar en aguas internacionales se realiza ante la Organización Regional de Ordenación Pesquera del Pacífico Sur (OROP-PS). De una base total de 31, solo en el 2024, se registraron 119

embarcaciones. El ministro González resaltó que esta acreditación es importante porque las embarcaciones que logran ese registro han tenido que modernizar sus equipos y impulsar la asociatividad.

ta se abrió en abril. Consultado por si existe la posibilidad de que la versión 2025 de este tiempo de captura se inaugure antes, González consideró que hoy hay buenas sensaciones.

"Esa es la idea. Si bien es cierto que tenemos que esperar los informes técnicos del Imarpe, consideramos que las condiciones oceanográficas, que actualmente se tornan frías, son favorables. Entonces, vemos que el 2025 será un año importante para la pesca", explicó.

A pesar de este optimismo, el titular del Produce indicó

que busca "ser mesurado" sobre la cuota de la primera temporada de pesca para este año y su tiempo de apertura.

"Si queremos que el 2025 sea un año positivo debemos tomar las medidas oportunamente. El mar es variable, el recurso puede estar en un buen espacio, pero si demoras unas semanas en dar las autorizaciones, se complica la captura", recalcó.

Avances en pesca ilegal

A finales de septiembre, el Produce publicó un decreto supremo con la intención de reforzar el combate a la pesca

ilegal con nuevas exigencias respecto al control satelital.

Sobre ello, González explicó a Gestión que se tomaron los últimos meses del 2024 para actualizar los sistemas informáticos necesarios para el control satelital de embarcaciones extranjeras.

"Por las nuevas consideraciones que establecía la norma, debíamos actualizar los aplicativos y la Ventanilla Única de Comercio Exterior (Vuce)", detalló.

El titular del sector resaltó que la principal novedad de esta normativa es que ninguna embarcación extranjera que arribe a un puerto peruano tendrá permiso de zarpe (salida) sin tener instalado su sistema de control satelital.

"De seguro en las próximas semanas empezaremos a ver ingresos, pero la condición es esa: el Produce no autorizará ningún zarpe si no tienen instalados el sistema de control satelital", reiteró.

Desde que se oficializó el decreto supremo, precisó también González, no hay una sola embarcación extranjera que haya arribado al mar peruano bajo las directrices de la nueva normativa.

"Desde que sacamos la norma, en los últimos meses del 2024, ingresó una embarcación por arriba forzoso, que es una de las excepciones de la ley. Todavía no ha ingresado ninguna embarcación implementada la norma y la Vuce", marcó.

Uno de los principales recursos que se ven afectados por la pesca ilegal es la pota. Al respecto, el Produce ha buscado fortalecer la flota artesanal nacional de este tipo, facilitando su acreditación para pescar en aguas internacionales.

Más info en gestion.pe

CHILE Y EE.UU. SON PRINCIPALES DESTINOS

Mincetur. Lo considera de los más "exportable" este 2025.

Servicios mineros peruanos generan interés en Australia

Las exportaciones de servicios peruanos continúa ganando terreno, principalmente en rubros clave como la minería. Aún sin un monto claro sobre el cierre del 2024, el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (Mincetur) tiene expectativas de mejorar el nivel récord de este tipo de exportaciones, en general, para este nuevo año.

En conversación con Gestión, la viceministra de Comercio Exterior, Teresa Mera, precisó que servicios empresariales es uno de los rubros en los que ya se viene destacando y que continuaría al alza en este 2025.

En este rubro, la representante del Mincetur consideró que los servicios a la minería serían unos de los exportables con más potencial para impulsarse.

"Como somos un país minero, hemos desarrollado una industria sobre la base de los servicios que se prestan. Chile, Estados Unidos, Canadá, Ecuador, Bolivia son los países de destino principal de este tipo de exportación de servicios", sostuvo.

Además de esos destinos principales, la vice-

ENCORTO

Potencial. Uno de los que podrían destacar próximamente son los relacionados al desarrollo de películas, series y documentales en el Perú. La reciente optimización del TLC con China incluye una cláusula específica para la coproducción de films, además de facilidades para inversionistas.

ministra indicó que los proveedores mineros vienen generando interés en Australia, que también es un país minero al igual que el Perú.

Para llegar a potenciales clientes en minería, la viceministra señaló que, mediante Promperú, se viene impulsando la participación de los proveedores de servicios mineros en las principales ferias del sector.

Mera apuntó que otros con potencial para avanzar en la exportación son los servicios financieros y los de seguros y reaseguros, este último con un crecimiento de 14.6% a septiembre del 2024. Estos servicios financieros implican, por ejemplo, consultorías, manejo de cuentas en bolsa, tránsito de inversiones o recolocación de capitales.

BAJOLA LUPA**CAROLINA TRIVELLI**Economista del IEP y exministra de
Desarrollo e Inclusión Social

Nueva esperanza

Cuidar a las señoras de las Ollas Comunes, apoyar su bienestar, es pieza fundamental para que ellas puedan seguir atendiendo a sus comunidades.



Requerimientos. Las señoras de las ollas comunes tienen una lista de lo que necesitan, de los servicios que quieren tener. Todo ordenado, planificado y transparente.

Nueva Esperanza es una iniciativa colectiva de un grupo de mujeres de San Juan de Lurigancho. Todas las promotoras de esta idea trabajan, desde el 2020, voluntariamente en Ollas Comunes para ayudarse y ayudar a sus comunidades. Llevan años alimentando a miles de personas cada día, luchando para conseguir apoyo y generar soluciones que les permitan, a ellas y a sus comunidades, enfrentar las distintas crisis que se suceden. Ellas partieron su recorrido pensando en crear Ollas Comunes durante la pandemia, pero luego vino la inflación, la crisis, la inseguridad alimentaria, y así siguen siendo absolutamente necesarias para la supervivencia de sus comunidades.

Hace dos años, la vicepresidenta de la Red de Ollas Comunes de Lima, Abilia Ramos, fue a la CADE y ante

la pregunta de cómo las podemos ayudar, ella dijo que querían apoyo para salir adelante, no regalos, no donaciones esporádicas, sino un apoyo sostenido y sostenible. Pidió que el sector privado se organizara y las ayudara colectivamente. El sector privado comenzó a ver qué podía hacer para ayudar a estas mujeres luchadoras que enfrentaban las dificultades con coraje y entereza.

El proceso fue largo. Diagnósticos, construcción de relaciones de confianza, visitas e intercambios permitieron aclarar que había que apoyar a las señoras de las Ollas Comunes en lo que ellas priorizaban: forjarse un futuro con más oportunidades sin descuidar su rol de soporte comunitario. Así, gracias al apoyo de la oficina del Coordinador Residente de Naciones Unidas, del Banco Interamericano de Desarrollo, de Perú Sostenible, al Equipo Técnico de la Red de Ollas Comunes de Lima

y de varias personas y empresas se apoyó el desarrollo de un proyecto de un centro comunitario para mujeres líderes de Ollas Comunes. Este centro permitirá fortalecer el servicio que entregan las mujeres a sus vecinos, raciones de comida, servicios, información, soporte, y brindará servicios para las mujeres voluntarias de las Ollas Comunes de la zona. Cuidarlas a ellas, apoyar su bienestar, es pieza fundamental para que ellas puedan seguir atendiendo a sus comunidades.

Luego de un largo proceso de postulaciones y evaluaciones, se seleccionó competitivamente a la Olla Nueva Esperanza de San Juan de Lurigancho como el espacio para armar este primer centro comunitario de servicios que fortalezca al conjunto de Ollas Comunes del distrito, que permita probar modelos de soporte para las señoras que allí trabajan.

Nueva Esperanza definió, con las señoras de todas las Ollas Comunes de la Red que quedan relativamente cerca al local, lo que quiere ofrecer. Ellas priorizaron tres acciones para este primer año: 1) acondicionar el local para que sea un espacio multiusos para poder hacer reuniones, capacitaciones, dar servicios a los vecinos, y a la vez seguir operando, cada vez mejor, como Olla Común; 2) desarrollar actividades productivas (el sueño es lograr una panadería comunitaria) y potenciar las decenas de emprendimientos económicos que muchas de ellas ya tienen (necesitan gerencia, contabilidad, inglés, nutrición, educación financiera, marketing, etc.); y 3) generar un centro de bienestar para ellas: un espacio para consultas de salud y psicología, hacer actividad física, capacitaciones en temas de interés, etc. Esto último es vital, acciones para cuidarlas y asegurar que puedan seguir cumpliendo su vital rol en cada uno de sus vecindarios.

Todo lo que se ofrezca en Nueva Esperanza será gestionado por las propias señoras de la Red de Ollas Comunes de San Juan de Lurigancho, y será soportado en la colaboración de empresas, organizaciones sociales y entidades de la cooperación. No se trata de darles un donativo, se trata de acompañarlas en su proceso de desarrollo, de sumarse a sus iniciativas. Ya varias empresas han comprometido llevar servicios semanal o mensualmente, de aportar recursos para acondicionar el espacio, servicios especializados. Todos sumamos. Las señoras tienen una lista de lo que necesitan, de los servicios que quieren tener. Todo ordenado, planificado y transparente. Perú Sostenible, a través de la Mesa de Acción por el Hambre Cero, actúa como articulador de los apoyos del sector privado y coordinará para llegar de forma ordenada, para rendir cuentas de lo hecho y para sistematizar el proceso.

Nueva Esperanza nos ofrece una oportunidad de sumarnos al esfuerzo ciudadano de estas mujeres luchadoras y solidarias, y de demostrar que como sector privado estamos a la altura de las señoras. Ya son más de 20 empresas y organizaciones comprometidas para lograr que esta iniciativa colectiva sea un éxito. ¡Comencemos el 2025 con ganas, marcando la diferencia y demostrando que aquí estamos para contribuir!

“No se trata de darles un donativo, se trata de acompañarlas en su proceso de desarrollo, de sumarse a sus iniciativas.”

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

ENCUESTA DEL BCR

Regiones del sur registran deterioros en perspectiva empresarial

Las regiones del sur tienen 16 indicadores en el tramo optimista, pero su tendencia general evidencia un deterioro. Los indicadores de perspectivas retrocedieron tanto para el corto como largo plazo. La expectativa de la economía a tres meses cayó a terreno pesimista.

GUADALUPE GAMBOA

guadalupe.gamboa@gestion.com.pe

Las expectativas empresariales en las regiones del norte y centro del país se vienen recuperando e, incluso, cerraron el 2024 con la mayoría de indicadores optimistas, informó un

reporte del Banco Central de Reserva (BCR). Sin embargo, la zona sur del tuvo un deterioro en sus resultados y sus perspectivas para el verano.

Aunque la Encuesta de Expectativas Macroeconómicas del BCR mostró que las regiones del sur tienen 16 indicadores en el tramo optimista—tanto de situación actual como de expectativas—, su tendencia general evidencia deterioro.

Los indicadores de perspectivas retrocedieron tanto para el corto como largo plazo. A tres meses, las perspectivas de las empresas del sur retrocedieron en los indicadores sobre la economía, cayendo a

EN CORTO

Focalizado. El reporte del BCR indicó que, en las regiones del norte, 17 de los 18 indicadores analizados en la encuesta—contando la situación actual como expectativa a corto y largo plazo—fueron positivos. En la zona del centro, 15 de sus indicadores estuvieron en terreno optimista.

terreno negativo. Otras percepciones que se redujeron, pero que aún son optimistas, son las referentes a la situación de su empresa, la contratación

de personal y la inversión de su compañía.

Victor Fuentes, gerente de Políticas Públicas del Instituto Peruano de Economía (IPE), señaló que estas expectativas a corto plazo podrían ser un poco más coyunturales, vinculadas a un resultado negativo que había tenido la economía en los últimos meses en esa zona.

El economista recordó que la zona sur ya venía mostrando una tendencia negativa desde mediados del 2024.

"Esto está un poco atado a un bajo crecimiento económico. Tuvo un desempeño malo de la producción agropecuaria en el tercer trimestre, casi a do-

Perspectivas en la zona sur del Perú

Expectativas de:	Nov. 24	Dic. 24
La economía a 3 meses	50.9	46.9 ↓
La economía a 12 meses	57.2	57.6 ↑
El sector a 3 meses	56.5	51.3 ↓
El sector a 12 meses	64.4	63.2 ↓
Contratación de personal a 3 meses	53.9	52.2 ↓
Contratación de personal a 12 meses	59.8	58.0 ↓

FUENTE: BCRP

ble dígito. Los despachos de cemento también se han ajustado y la minería todavía se mantenía con resultados medio negativos", explicó.

Puentes indicó que, en la segunda mitad del año, en promedio, se veía que las regiones mineras tenían un desempeño limitado o nulo, lo que está relacionado con una mayor sensación de que la economía se estaba enfriando en el sur.

Sin embargo, precisó que las expectativas a 12 meses se mantienen en el tramo optimista. "Estarían relacionadas a la puesta en marcha o del despliegue de inversiones de estos proyectos grandes en el sur como Zafrañal, Pampas del Pongo, Tía María y Corani", sostuvo.

Más info en gestion.pe

INGRESA A FASE DE SOCIALIZACIÓN

Se publica proyecto de reglamento para viviendas de interés social

Tal como adelantó el viceministro de Vivienda, David Ramos, a **Gestión**, el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS) publicó ayer el proyecto del nuevo reglamento de promoción de las Viviendas de Interés Social (VIS).

Así se oficializó mediante Resolución Ministerial N° 008-2025-VIVIENDA. Junto al reglamento, se ha oficializado también su exposición de motivos; alinearse a resoluciones del Tribunal Constitucional (TC).

La norma legal establece que, durante 15 días calendarios, contados desde el día siguiente de su publicación, el proyecto recibirá comentarios y aportes ciudadanos sobre el contenido del nuevo reglamento.

La norma encarga a la Di-



VIS. A fines del 2024 se derogó el anterior reglamento.

EL DATO

Preocupación. Gremios inmobiliarios alertaron sobre la incertidumbre que genera el lapso en que no se tendrá un reglamento. Instaron al MVCS a que acelere la actualización normativa.

rección de Vivienda de la Dirección General de Políticas y Regulación en Vivienda y Urbanismo, la recepción, sistematización y análisis de los comentarios que se presenten respecto del proyecto normativo.

Estos aportes pueden ser remitidos a través de la sede digital del MVCS (www.gob.pe/vivienda), en el enlace: "Proyecto de Reglamento de Vivienda de Interés Social".

Como había contado también este Diario, la publicación del prerreglamento se da posteriormente a que el Ministerio de Vivienda derogara el reglamento VIS vigente, casi en los últimos días del 2024. A su vez, dispuso que en 60 días posteriores se publicaría el nuevo documento que rige este tipo de inversión inmobiliaria.



FE DE ERRATAS

El 9 de enero de 2025 se realizó una publicación en la página 9 de este Diario, sobre unos descuentos en Supermercados Wong, exclusivos para suscriptores, sin embargo debido a un error involuntario, se mencionó de forma incorrecta el nombre de la marca de helados "Dulce Pasión". En ese sentido, cumplimos con publicar el anuncio correcto.

Hasta
15%
desct.

En belleza, helados Dulce Pasión, frutas y verduras, snacks, vinos y licores, gaseosas, aves & huevos, detergentes & suavizantes, y más.

FINANZAS

PERSPECTIVAS

Microfinancieras con problemas buscarán a interesadas en comprarlas

Antes de optar por la transferencia de un bloque patrimonial que resulte de la intervención del supervisor, las entidades financieras apuntarán a fusiones y adquisiciones en el 2025, sostuvo el gerente central de negocios de Caja Arequipa. Advirtió el avance de la extorsión.

ZULEMA RAMÍREZ HUANCAYO
zulema.ramirez@gestion.pe

El 2024 fue un año complejo para el sistema financiero que ya venía golpeado por la escalada de tasas de interés para controlar el aumento en el índice de inflación, una tendencia alcista en la morosidad y gastos por provisiones.

"Tuvinos un primer semestre (del año pasado) muy malo, a mitad de año todas las instituciones financieras evidenciaron una subida de la mora y en los últimos seis meses la estrategia fue sincerar la cartera incobrable para no tenerla en el balance, lo que duplicó los castigos, pero el crecimiento del sistema (en créditos) es prácticamente cero", comentó a Gestión Wilber Dongo, gerente central de negocios de Caja Arequipa.

Por ello, pese a que el sistema en conjunto es fuerte, el índice de capital global se ubica por encima de 15% y algunos patrimonios se han fortalecido, entidades con problemas buscarán a otras más grandes que estén interesadas en comprarlas, sostuvo.



Caja Arequipa. Entre septiembre y diciembre completará el traslado del 100% de los créditos de Credinka a su sistema, dijo Wilber Dongo.

EN MANOS DE MUNICIPIO

Ingreso de socio estratégico

El acuerdo para la incorporación de un socio estratégico continúa vigente, pero con la pandemia el gobierno municipal prefirió la prudencia a fin de evaluar nuevamente el mercado antes de fortalecerse internamente, precisó Wilber Dongo, de Caja Arequipa. "Se ha puesto en pausa hasta que nuevamente el dueño actual, que es el municipio de Arequipa o el directorio, decida que es el momento oportuno de su ingreso (del socio)", indicó.

Pese a ello, Dongo sostuvo que se requiere la entrada de un socio que permita no solo un crecimiento económico sino una mejora en la forma del gobierno y organización de la entidad. "Probablemente, en la Junta de Accionistas que se lleva formalmente entre marzo y abril de este año tengamos alguna noticia (sobre el socio), considerando los buenos resultados obtenidos por la caja a pesar del entorno", acotó.

LA CIFRA

11,152

Millones de soles totalizaron los activos de Caja Arequipa a noviembre último, según datos de la SBS.

"Más que una figura de adquisición de bloque patrimonial, tras una intervención de la superintendencia, creo que veremos a dos o tres empresas que apunten a un esquema de fusión o adquisición en este 2025", proyectó.

Credinka

En el último año, una caja municipal y una financiera fueron intervenidas y vendieron su cartera de ahorristas y deudores a otras entidades con mayores espaldas para continuar con las operaciones. Uno de estos casos fue el de Caja Arequipa que tomó posesión del bloque patrimonial de Credinka.

Sobre esta transacción, Dongo refirió que la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS) le otorgó un plazo para evaluar la cartera crediticia recibida, que vence el 31 de marzo de este año.

"Nos dieron a todos los clientes de ahorro y los préstamos que no estaban en pérdida, de estos últimos había el 80% sano y un 20% por mejorar", detalló.

Entre septiembre y di-

ciembre de este año terminaría el traslado del 100% de los créditos al sistema de la Caja Arequipa, pues a la fecha solo el 25% de estos deudores se convirtió en cliente de la entidad edil, refirió.

Además, aclaró que la estrategia incluyó quedarse con el 50% del personal de negocios de la financiera -aunque no era parte del contrato-, y con 22 puntos de atención donde la caja no tenía una agencia cercana al público.

Extorsión

Dongo puso énfasis en el efecto negativo de la extorsión a los negocios sobre la colocación de créditos.

El sistema microfinanciero no ha crecido en el último año en parte por la inseguridad, que lleva a las mypes a cerrar sus tiendas y vender menos, mientras que algunas reabren aunque bajo condiciones lamentables como estar sometidas al pago de cupos o amenazas, manifestó.

"Esto no ha bajado y va a seguir así en el presente año, porque si bien está muy presente en Lima, sobre todo en los conos, recién se está extendiendo a provincias. En el norte y sur chico se siente un poco más, pero en Arequipa, Cusco y Puno todavía es de menor intensidad", expresó.

Pero lo más probable es que este año la extorsión sea más fuerte y se sienta en todo el país, sostuvo.

El gerente exhortó al Gobierno a tomar medidas frente a este problema. "El gobierno regional y la policía deberían evitar que se repliquen estos ataques, y procurar la tranquilidad del empresario. En lugar de ello, solo se felicita por avances que nadie ve plasmado en la realidad", afirmó Dongo.

Más info en gestion.pe

VALORACIÓN



Polimetálica. Escindió negocio portuario en el 2024.

Kallpa sugiere mantener acción de Volcan

Kallpa SAB recomienda mantener las acciones de Volcan, es decir, no tomar una posición compradora ni vendedora. El título de la polimetálica cotizó a S/ 0.214 en la sesión del viernes.

"Los mejores precios de los metales y la venta de algunos activos han permitido a la empresa sobrellevar el escenario retador de reestructuración de su deuda. Sin embargo, destacamos que el 75% de nuestro valor fundamental (S/ 0.308 para la acción) corresponde a activos no operativos (terrenos y proyectos mineros en etapa temprana), cuyo valor podría no materializarse de acuerdo a lo esperado en el futuro. Debido a ello, recomendamos mantener", argumenta la casa de bolsa. El año pasado, Volcan escindió su negocio marítimo al crear Inversiones Portuarias Chancay, empresa que posee el 40% de participación en el megapuerto. Sin embargo, la minera aún posee activos vinculados a la emblemática obra, como terrenos aledaños.

BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en BursadeBolsa al: Viernes, 10 de enero de 2025

		COTIZACIÓN					Montos negociados (mils. S/.)	P/L de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mils. US\$)	1/ Dividendos Yield (%)	2/ PER (teor.)	3/ Precio/valor cont.	4/ Utilidad neta consolidada (mils. US\$)	Rentabilidad de la acción S/.				
		Anterior (S/.)	Máxima (S/.)	Mínima (S/.)	Cierre (S/.)	Variación resp. al cierre ant. (%)											Última semana	Encl. mes	Encl. 3m.	Encl. año	
BANCOS Y FINANCIERAS																					
▼	Banco Continental	CI	1.480	1.470	1.470	1.47	-0.68	0.36	0.65	10.640.6	22.0	100.00	3.488.28	7.15	0.01	0.00	352537.36	-0.68	-1.34	-1.34	1.24
▼	Banco de Crédito	CI	4.070	4.100	4.000	4.00	-1.72	0.07	0.28	172.87	50.0	100.00	13.764.64	7.73	0.01	0.00	1096339.49	-3.35	-	-	1.65
▼	Scotiabank Perú	CI	11.500	11.500	11.500	11.50	0.00	0.13	0.54	107.22	2.0	42.86	2509.49	-	0.02	0.00	145240.25	4.35	-	11.05	1.85
DIVERSAS																					
▼	Femmycorp	CI	2.970	2.970	2.970	2.97	0.00	0.48	1.93	167.62	41.0	100.00	745.31	5.74	0.01	0.00	10.4992.16	1.02	1.37	1.37	1.37
▼	Inversiones Centenario	CI	1.150	1.100	1.100	1.12	-2.61	0.03	0.14	30.000	2.0	14.29	171.49	-	-	0.00	27556.49	-	-2.61	-2.61	1.61
▼	Inv. Puertos Chiriquí	BCI	0.214	0.219	0.200	0.21	-1.87	0.09	0.38	442.600	56.0	100.00	-	-	-	-	-	2.44	2.44	-	-
AGRIARIAS																					
▼	Agroindustrial Laredo	CI	22.500	22.500	22.490	22.49	-0.04	0.03	0.13	1439	2.0	14.29	68.98	11.10	0.01	0.00	10069.59	0.04	0.04	-0.04	1.04
▼	Agroindustrial Pomaica	CI	0.290	0.290	0.290	0.29	0.00	0.01	0.05	49.639	4.0	42.86	19.22	-	0.09	0.11	8.33	-4.19	-4.19	-4.19	-4.19
▼	Carihuato	CI	42.600	45.400	42.600	44.00	3.29	0.07	0.28	1578	14.0	14.29	263.01	10.89	-	-	23.91	3.29	3.29	3.29	3.29
▼	Casa Grande	CI	12.000	12.000	12.000	12.00	0.00	0.05	0.19	4007	8.0	100.00	268.02	12.27	0.02	0.00	14788.15	-	-	-	29
INDUSTRIALES COMUNES																					
▼	Alcorp	CI	6.750	6.740	6.740	6.74	-0.15	0.03	0.14	1016	21.0	100.00	1524.36	-	0.01	0.00	12638.73	-1.61	-2.32	-2.32	-2.32
▼	Bados y Johnston	ACI	200.000	200.000	200.000	200.00	0.00	0.06	0.24	300	1.0	28.57	7643.99	0.75	0.02	0.00	494372.54	-	1.52	1.52	5.52
▼	Bados y Johnston	BCI	290.000	210.500	290.000	290.00	0.00	0.06	0.25	294	4.0	42.86	7643.99	0.78	0.02	0.00	494372.54	5.00	5.00	5.00	5.00
▼	Unicorp Corp	CI	1.550	1.540	1.540	1.54	-0.45	0.03	0.10	19.004	14.0	100.00	727.11	1.30	0.01	0.00	77334.48	-1.28	-0.65	-0.65	-0.65
▼	Cementos Pacasmayo	CI	4.230	4.240	4.240	4.24	0.24	0.01	0.06	34.99	10.0	100.00	480.09	-	0.01	0.00	40191.97	1.10	0.24	0.24	0.24
▼	Siderúrgica del Perú	CI	1.690	1.700	1.680	1.71	1.18	0.30	0.39	562.71	22.0	42.86	317.51	-	6.58	1.02	49.13	0.59	0.59	0.59	0.58
MINERAS COMUNES																					
▼	Mina El Bricol	CI	10.300	10.000	10.000	10.00	-2.91	0.01	0.03	736	10	42.86	427.05	3.28	10.16	1.03	42.86	-4.76	-9.09	-9.09	-9.38
▼	Nueva Recursos Perú	CI	1.610	1.650	1.600	1.60	-0.43	0.01	0.05	7500	4.0	14.29	538.12	1.01	11.12	0.73	48.86	-0.62	-0.62	-0.62	-0.12
▼	Mining Poderosa	CI	8.000	8.000	8.000	8.00	0.00	0.03	0.12	385.4	5.0	85.71	1273.21	7.45	0.02	0.00	7936.15	-3.61	-	-	-
▼	Vitimar	BCI	0.216	0.214	0.200	0.21	-0.47	0.27	1.09	118.834	39.0	100.00	303.33	-	7.39	0.61	29.80	1.42	2.88	2.88	2.18
SERVICIOS PUBLICOS																					
▼	Enel Energía Perú	CI	4.100	4.090	4.090	4.09	-0.24	0.09	0.36	2634	15.0	85.71	652.41	2.34	-	0.00	-	-	-	-	-
▼	Hidrenergía	CI	1.650	1.650	1.650	1.65	0.00	0.03	0.19	16234	10.0	42.86	338.84	-	13.65	1.30	25.28	0.61	0.61	0.61	0.61
▼	Luz del Sur	CI	15.100	15.100	15.100	15.10	0.00	0.09	0.36	5920	6.0	71.43	1950.39	2.32	0.01	0.00	15253.67	0.67	0.67	0.67	0.17
▼	Telefónica del Perú	BCI	0.600	0.450	0.450	0.45	-25.00	0.01	0.03	190009	2.0	14.29	398.84	-	-	-	790.13	-	-25.00	-25.00	-25.00
SEGUROS																					
▼	Pedro Comp Seguros	CI	27.190	40.000	40.000	40.00	47.11	0.01	0.03	200	10	14.29	1278.85	8.70	0.01	0.00	170232.92	-	-	-	-
INDUSTRIALES DE INVERSIÓN																					
▼	Corp. Aceros Arequipa II	CI	1.040	1.050	1.000	1.00	-3.85	0.03	0.19	27985	15.0	57.14	434.13	1.29	0.01	0.00	4080.61	-0.99	-3.85	-3.85	-3.11
▼	B. General Vicería II	CI	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00	-2896.77	-	-	-	-
MINERAS DE INVERSIÓN																					
▼	Mina Cortina	II	12.300	12.300	12.300	12.30	0.00	0.01	0.04	600	2.0	42.86	107.07	-	0.71	-	-0.14	-	0.08	0.08	0.01
▼	Nueva Recursos Perú	II	1.100	1.100	1.100	1.10	0.00	0.05	0.18	41000	4.0	14.29	538.12	1.47	7.64	0.61	48.66	-	-	-	-
EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US\$)																					
▼	Asple	Com	245.500	248.400	237.000	237.00	-3.46	0.02	0.09	98	5.0	42.86	-	-	-	19736.00	-4.05	-5.95	-5.95	-5.95	
▼	Ark Innovation	Com	60.300	57.350	57.350	57.35	-4.89	0.11	0.46	2000	3.0	14.29	-	-	-	-	-	-4.89	-4.89	-4.89	-4.89
▼	Credicorp	CI	181.900	180.500	178.450	178.80	-1.10	0.32	1.28	1167	12.0	100.00	-	-	-	58539.00	-3.43	-0.67	-0.67	-0.67	
▼	Mesa Platform, Inc.	Com	A620.000	620.000	608.750	621.00	0.16	0.02	0.07	29	3.0	57.14	16875.56	6.92	12.81	1.89	1338.70	-3.43	0.67	0.67	0.67
▼	Hudbay Minerals Inc.	Com	8.900	8.800	8.820	8.82	0.00	0.02	0.06	2126	5.0	100.00	-	-	-	88.25	3.76	8.89	8.89	8.81	
▼	Intrepid Perú Corp.	CI	31.700	31.640	31.150	31.64	-0.19	0.16	0.63	49559	11.0	85.71	1280.41	0.12	0.02	0.00	183711.64	0.03	-0.35	-0.35	-0.35
▼	Interpro Financial Serv.	CI	29.300	28.500	28.100	28.20	-3.75	0.02	0.07	571	6.0	85.71	3255.63	3.91	10.93	1.15	297.99	-1.95	-2.71	-2.71	-2.71
▼	NVIDIA Corporation	Com	139.800	139.600	134.650	135.99	-2.01	0.35	1.43	2612	46.0	100.00	-	-	-	62074.00	-4.87	-0.01	-0.01	-0.01	
▼	SPDR Gold Shares, GLD	Com	243.800	244.000	248.000	248.00	1.72	0.05	0.21	209	2.0	42.86	-	-	-	-	3.18	2.48	2.48	2.48	
▼	PowerShares QQQ	Com	386.500	388.500	397.000	398.50	1.51	0.05	0.21	104	8.0	85.71	-	-	-	-	-1.93	-1.36	-1.36	-1.36	
▼	Standard & Poor's DR Trust	Com	38.000	38.000	38.000	38.00	0.00	0.01	0.01	85	3.0	28.57	-	-	-	-	-3.96	-1.39	-1.39	-1.39	
▼	Dr. David's Minerals Individual	Com	38.000	38.000	38.000	38.00	0.00	0.01	0.01	85	3.0	28.57	-	-	-	-	-	-4.81	-4.81	-4.81	-4.81
▼	Westmont Mining NEM	Com	38.560	38.660	39.430	39.43	2.26	0.09	0.34	7950	4.0	71.43	-	-	-	-	1.14	5.99	5.99	5.99	
▼	Netflix Inc. NFLX	Com	899.200	895.000	839.600	839.60	-6.63	0.01	0.02	6	1.0	14.29	-	-	-	7780.86	-6.63	-6.63	-6.63	-6.63	
▼	Southern Copper Corp.	Com	95.030	95.000	95.000	95.01	-0.02	0.01	0.04	71	2.0	85.71	-	0.84	-	3027.90	3.51	3.27	3.27	3.27	
▼	Telsa, Inc.	Com	410.000	395.000	390.000	394.00	-3.16	0.06	0.23	184	12.0	100.00	-	-	-	12702.00	1.42	-3.17	-3.17	-3.17	
▼	Van Eck El Dorado Perú	Com	11.850	11.840	11.640	11.64	-1.85	0.00	0.01	135	2.0	85.71	-	-	-	-	1.66	-0.85	-0.85	-0.85	
JUNIORS (EN US\$)																					
▼	Adobe Inc.	Com	421.000	410.000	406.210	406.21	-3.35	0.04	0.18	108	4.0	71.43	-	-	-	3360.00	-9.69	-8.72	-8.72	-8.72	
▼	Panoro Minerals Ltd.	Com	0.200	0.200	0.200	0.20	0.00	0.01	0.03	41945	7.0	71.43	-	-	-	-	-5.98	-9.09	-9.09	-9.09	
VALORES EMITIDOS EN DOLÁRES																					
▼	Banco Bicea Vicería A	Cuse C	9.680	10.200	10.200	10.20	5.37	0.01	0.03	640	1.0	14.29	-	-	-	-	-	5.37	5.37	5.37	5.37
▼	Soc. Minera Cerro Verde C	CI	415.000	42.000	42.000	42.00	1.26	0.08	0.32	1620	7.0	85.71	14702.35	3.08	16.13	2.11	917.94	-	3.19	3.19	3.19
ADR (EN US\$)																					
▼	Airtraxx Corp Inc.	Com	207.140	208.000	206.800	208.00	0.40	0.06	0.25	281	11.0	71.43	-	-	-	49868.00	-2.46	-1.31	-1.31	-1.31	
▼	American Airlines Group	Com	17.710	18.380	17.640	18.33	3.50	0.35	0.61	8200	6.0	42.86	-	-	-	279.00	4.03	4.03	4.03	4.03	
▼	Freeport-McMoran FCX	Com	39.400	39.280	39.280	39.28	-0.30	0.01	0.04	255	1.0	85.71	-	-	-	3003.00	3.83	0.72	0.72	0.72	
▼	Kraft Heinz Co.	Com	30.400	29.220	28.480	28.68	-5.66	0.03	0.12	1000	2.0	42.86	-	-	-	1370.00	-7.48	-6.46	-6.46	-6.46	
▼	Intel Corp.	Com	39.900	39.900	39.900	39.90	0.00	0.00	0.08	1040	13.0	42.86	-	-	-	15961.00	-5.97	-4.48	-4.48	-4.48	
▼	Microsoft Corporation	Com	423.000	420.000	419.200	419.20	-0.90	0.02	0.09	55	4.0	85.71	-	-	-	90512.00	-0.26	-1.80	-1.80	-1.80	
▼	Minas Buenaventura	CI	12.990	12.980	12.530	12.59	-3.08	0.12	0.53	10417	27.0	100.00	-	0.58	8.83	0.92	362.52	4.83	5.36	5.36	5.36
▼	Placer Inc. PFE	Com	26.800	26.860	26.860	26.86	0.22	0.00	0.02	147	2.0	42.86	-	-	-	4252.00	1.28	1.28	1.28	1.28	
▼	Alphabet Inc. GOOGL	Com A	104.700	104.700	103.510	103.51	-0.62	0.48	1.86	2403	50.0	71.43	-	-	-	94269.00	0.53	0.66	0.66	0.66	
▼	Qualcomm Inc.	Com	161.370	156.950	156.950	156.95	-2.74	0.04	0.16	250	1.0	28.57	-	-	-	10142.00	-	4.22	4.22	4.22	
▼	Paycom Hold Inc.	Com	89.530	86.000	86.000	86.00	-3.94	0.00	0.02	67.00	2.0	42.86	-	-	-	4428.00	-0.58	0.58	0.58	0.58	
TOTALES																					

Fuente: Econometría.

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/ Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "n" veces el monto de ganancias anuales per cápita. 3/ Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libro, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/ Utilidad por la consolidación anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/ Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberables.

Σ TOTAL DE MOVIMIENTO DE ACCIONES **S/ 24.82 millones**

CB	CAPITALIZACION BURSIL	US\$ 188,279 millones
BVL	REGOCIACION TOTAL BVL	S/ 29.00 millones

SP/EVL
PERU GEN
-0.94%

SP/BVL LIMA 25
-0.67%

SP/BVL PERU SEL

0.46%

SP/BVL
PERU ESG
-123%

 14. dir.
 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31. 32. 33. 34. 35. 36. 37. 38. 39. 40. 41. 42. 43. 44. 45. 46. 47. 48. 49. 50. 51. 52. 53. 54. 55. 56. 57. 58. 59. 60. 61. 62. 63. 64. 65. 66. 67. 68. 69. 70. 71. 72. 73. 74. 75. 76. 77. 78. 79. 80. 81. 82. 83. 84. 85. 86. 87. 88. 89. 90. 91. 92. 93. 94. 95. 96. 97. 98. 99. 100. 101. 102. 103. 104. 105. 106. 107. 108. 109. 110. 111. 112. 113. 114. 115. 116. 117. 118. 119. 120. 121. 122. 123. 124. 125. 126. 127. 128. 129. 130. 131. 132. 133. 134. 135. 136. 137. 138. 139. 140. 141. 142. 143. 144. 145. 146. 147. 148. 149. 150. 151. 152. 153. 154. 155. 156. 157. 158. 159. 160. 161. 162. 163. 164. 165. 166. 167. 168. 169. 170. 171. 172. 173. 174. 175. 176. 177. 178. 179. 180. 181. 182. 183. 184. 185. 186. 187. 188. 189. 190. 191. 192. 193. 194. 195. 196. 197. 198. 199. 200. 201. 202. 203. 204. 205. 206. 207. 208. 209. 210. 211. 212. 213. 214. 215. 216. 217. 218. 219. 220. 221. 222. 223. 224. 225. 226. 227. 228. 229. 230. 231. 232. 233. 234. 235. 236. 237. 238. 239. 240. 241. 242. 243. 244. 245. 246. 247. 248. 249. 250. 251. 252. 253. 254. 255. 256. 257. 258. 259. 260. 261. 262. 263. 264. 265. 266. 267. 268. 269. 270. 271. 272. 273. 274. 275. 276. 277. 278. 279. 280. 281. 282. 283. 284. 285. 286. 287. 288. 289. 290. 291. 292. 293. 294. 295. 296. 297. 298. 299. 300. 301. 302. 303. 304. 305. 306. 307. 308. 309. 310. 311. 312. 313. 314. 315. 316. 317. 318. 319. 320. 321. 322. 323. 324. 325. 326. 327. 328. 329. 330. 331. 332. 333. 334. 335. 336. 337. 338. 339. 340. 341. 342. 343. 344. 345. 346. 347. 348. 349. 350. 351. 352. 353. 354. 355. 356. 357. 358. 359. 360. 361. 362. 363. 364. 365. 366. 367. 368. 369. 370. 371. 372. 373. 374. 375. 376. 377. 378. 379. 380. 381. 382. 383. 384. 385. 386. 387. 388. 389. 390. 391. 392. 393. 394. 395. 396. 397. 398. 399. 400. 401. 402. 403. 404. 405. 406. 407. 408. 409. 410. 411. 412. 413. 414. 415. 416. 417. 418. 419. 420. 421. 422. 423. 424. 425. 426. 427. 428. 429. 430. 431. 432. 433. 434. 435. 436. 437. 438. 439. 440. 441. 442. 443. 444. 445. 446. 447. 448. 449. 450. 451. 452. 453. 454. 455. 456. 457. 458. 459. 460. 461. 462. 463. 464. 465. 466. 467. 468. 469. 470. 471. 472. 473. 474. 475. 476. 477. 478. 479. 480. 481. 482. 483. 484. 485. 486. 487. 488. 489. 490. 491. 492. 493. 494. 495. 496. 497. 498. 499. 500. 501. 502. 503. 504. 505. 506. 507. 508. 509. 510. 511. 512. 513. 514. 515. 516. 517. 518. 519. 520. 521. 522. 523. 524. 525. 526. 527. 528. 529. 530. 531. 532. 533. 534. 535. 536. 537. 538. 539. 540. 541. 542. 543. 544. 545. 546. 547. 548. 549. 550. 551. 552. 553. 554. 555. 556. 557. 558. 559. 560. 561. 562. 563. 564. 565. 566. 567. 568. 569. 570. 571. 572. 573. 574. 575. 576. 577. 578. 579. 580. 581. 582. 583. 584. 585. 586. 587. 588. 589. 590. 591. 592. 593. 594. 595. 596. 597. 598. 599. 600. 601. 602. 603. 604. 605. 606. 607. 608. 609. 610. 611. 612. 613. 614. 615. 616. 617. 618. 619. 620. 621. 622. 623. 624. 625. 626. 627. 628. 629. 630. 631. 632. 633. 634. 635. 636. 637. 638. 639. 640. 641. 642. 643. 644. 645. 646. 647. 648. 649. 650. 651. 652. 653. 654. 655. 656. 657. 658. 659. 660. 661. 662. 663. 664. 665. 666. 667. 668. 669. 670. 671. 672. 673. 674. 675. 676. 677. 678. 679. 680. 681. 682. 683. 684. 685. 686. 687. 688. 689. 690. 691. 692. 693. 694. 695. 696. 697. 698. 699. 700. 701. 702. 703. 704. 705. 706. 707. 708. 709. 710. 711. 712. 713. 714. 715. 716. 717. 718. 719. 720. 721. 722. 723. 724. 725. 726. 727. 728. 729. 730. 731. 732. 733. 734. 735. 736. 737. 738. 739. 740. 741. 742. 743. 744. 745. 746. 747. 748. 749. 750. 751. 752. 753. 754. 755. 756. 757. 758. 759. 760. 761. 762. 763. 764. 765. 766. 767. 768. 769. 770. 771. 772. 773. 774. 775. 776. 777. 778. 779. 780. 781. 782. 783. 784. 785. 786. 787. 788. 789. 790. 791. 792. 793. 794. 795. 796. 797. 798. 799. 800. 801. 802. 803. 804. 805. 806. 807. 808. 809. 810. 811. 812. 813. 814. 815. 816. 817. 818. 819. 820. 821. 822. 823. 824. 825. 826. 827. 828. 829. 830. 831. 832. 833. 834. 835. 836. 837. 8

FONDOS MUTUOS
10 de enero del 2025

| Tipo de fondo | Monedas | Fecha | Rentabilidad | | | | |
|--|---------|---------|------------------|------------|----------------|-------------------|--------------|
| | | | Valor cuota S/ 3 | 1da (S/ 3) | 30 días (S/ 2) | Trimestral (S/ 3) | Anual (S/ 4) |
| RENTA VARIABLE | | | | | | | |
| BIVA Agresivos Soles | S/ | 9/01/25 | 118.8632 | 0.0412 | -2.5714 | -0.6632 | -0.6632 |
| BCP Acciones CreditFondos | S/ | 9/01/25 | 167.2886 | -0.1902 | -2.3254 | 0.8606 | 0.8606 |
| IF Acciones FMI | S/ | 9/01/25 | 107.8474 | -0.5283 | -1.0773 | 1.1755 | 1.1755 |
| PromotInvest Fondo Selectivo | S/ | 9/01/25 | 3.1512 | 0.0524 | -3.1379 | -0.3775 | -0.3775 |
| Scotia Fondo Estrategia Latam | S/ | 9/01/25 | 3.9774 | -0.3218 | -3.8653 | -3.3624 | -3.3624 |
| Sura Acciones FMI | S/ | 9/01/25 | 16.9534 | -0.5057 | 0.3484 | 1.2488 | 1.2488 |
| Faro Cap. Global Innovation Fmiv B (Int.) | S/ | 9/01/25 | 130.0965 | 0.0955 | -2.8788 | -1.5942 | -1.5942 |
| Faro Cap. Global Innovation Fmiv C (Int.) | S/ | 9/01/25 | 129.5448 | 0.0148 | -2.8985 | -1.6028 | -1.6028 |
| INTERNACIONAL | | | | | | | |
| Bcp Acciones Global Fmiv | S/ | 9/01/25 | 187.8835 | -0.0987 | -3.0860 | -0.6788 | -0.6788 |
| Bcp Deuda Global | S/ | 9/01/25 | 113.5645 | -0.0954 | -1.8771 | -0.0707 | -0.0707 |
| Faro Capital Deuda Global Fmiv A | S/ | 9/01/25 | 305.3344 | 0.1473 | -1.7001 | 0.3827 | 0.3827 |
| Faro Capital Deuda Global Fmiv B | S/ | 9/01/25 | 104.3520 | 0.1473 | -1.1537 | 0.3825 | 0.3825 |
| Faro Capital Deuda Global Fmiv C | S/ | 9/01/25 | 305.2921 | 0.1471 | -1.9605 | 0.3784 | 0.3784 |
| Faro Capital Renta Variable Global Fmiv A | S/ | 9/01/25 | 153.0983 | -0.0704 | -3.4754 | -1.3598 | -1.3598 |
| Faro Capital Renta Variable Global Fmiv B | S/ | 9/01/25 | 150.8522 | -0.0718 | -3.4951 | -1.3682 | -1.3682 |
| Faro Capital Renta Variable Global Fmiv C | S/ | 9/01/25 | 145.4986 | -0.0717 | -3.5147 | -1.3766 | -1.3766 |
| ESTRUCTURADO | | | | | | | |
| Credicorp Capital Barrera Constitucional IX Fmiv | S/ | 9/01/25 | 104.3780 | 0.0754 | -4.2550 | -0.7480 | -0.7480 |
| RENTA MIXTA CRECIMIENTO - SOLES | | | | | | | |
| BCP Crecimiento | S/ | 9/01/25 | 160.4695 | -0.3454 | -0.6602 | 1.0478 | 1.0478 |
| RENTA MIXTA BALANCEADO - SOLES | | | | | | | |
| BIVA Balanceado Soles | S/ | 9/01/25 | 119.9570 | 0.0596 | -1.6657 | -0.6845 | -0.6845 |
| BCP Equilibrado | S/ | 9/01/25 | 113.8658 | -0.8894 | -1.2661 | 0.1037 | 0.1037 |
| RENTA MIXTA BALANCEADO - DOLARES | | | | | | | |
| BIVA Balanceado Dolares | S/ | 9/01/25 | 117.8473 | -0.1455 | -2.3558 | -0.3663 | -0.3663 |
| BCP Equilibrado CreditFondo | S/ | 9/01/25 | 144.3856 | -0.0258 | -1.9296 | 0.3929 | 0.3929 |
| IF Mixto Balanceado | S/ | 9/01/25 | 68.2554 | -0.0360 | -0.9423 | 0.5973 | 0.5973 |
| RENTA MIXTA MODERADO - SOLES | | | | | | | |
| BIVA Estrategia Conservador Soles | S/ | 9/01/25 | 257.2948 | 0.0673 | -0.8706 | -0.0991 | -0.0991 |
| BCP Moderado | S/ | 9/01/25 | 259.9020 | -0.0627 | 0.2979 | 0.5387 | 0.5387 |
| IF Inversión Flexible Fmiv | S/ | 9/01/25 | 163.1475 | 0.0709 | 0.4451 | 0.2239 | 0.2239 |
| RENTA MIXTA MODERADO - DOLARES | | | | | | | |
| BIVA Moderado Dolares | S/ | 9/01/25 | 107.1504 | 0.0123 | 0.3503 | 0.1102 | 0.1102 |
| BCP Moderado CreditFondo | S/ | 9/01/25 | 96.3672 | 0.0123 | -0.5455 | 0.1469 | 0.1469 |
| INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - SOLES | | | | | | | |
| BIVA Soles Continental | S/ | 9/01/25 | 173.9591 | 0.0754 | 0.6487 | 0.3325 | 0.3325 |
| BCP Conservador Med. Plazo | S/ | 9/01/25 | 208.3217 | 0.0401 | 0.5720 | 0.3463 | 0.3463 |
| IF Mediano Plazo Soles | S/ | 9/01/25 | 118.3633 | 0.0581 | 0.3838 | 0.3838 | 0.3838 |
| INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - DOLARES | | | | | | | |
| BIVA Dolares Continental | S/ | 9/01/25 | 206.3377 | 0.0637 | -0.3488 | 0.0753 | 0.0753 |
| BIVA Letra es. valor adelante Cont. | S/ | 9/01/25 | 172.5401 | 0.0339 | -0.9856 | -0.1101 | -0.1101 |
| BCP Conservador MP | S/ | 9/01/25 | 210.8568 | 0.0398 | -0.2303 | 0.1140 | 0.1140 |
| IF Mediano Plazo | S/ | 9/01/25 | 113.1547 | 0.0300 | -0.2678 | 0.0548 | 0.0548 |
| INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - SOLES | | | | | | | |
| BIVA Soles Monetaria | S/ | 9/01/25 | 118.3153 | 0.0752 | 0.3830 | 0.2264 | 0.2264 |
| BIVA Cash Soles | S/ | 9/01/25 | 163.8006 | 0.0723 | 0.3752 | 0.1270 | 0.1270 |
| BCP Corto Plazo CreditFondo SAF | S/ | 9/01/25 | 154.7781 | 0.0284 | 0.3858 | 0.2169 | 0.2169 |
| Scotia Fondo Depósito Disponible | S/ | 9/01/25 | 12.5521 | 0.0077 | 0.2485 | 0.0998 | 0.0998 |
| Scotia Fondo Cash | S/ | 9/01/25 | 21.6367 | 0.0161 | 0.2553 | 0.1659 | 0.1659 |
| Sura Corto Plazo | S/ | 9/01/25 | 190.3056 | 0.0263 | 0.5491 | 0.2517 | 0.2517 |
| INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - DOLARES | | | | | | | |
| Duexo Conservador Dolares | S/ | 9/01/25 | 113.5521 | 0.0282 | -0.0816 | 0.0435 | 0.0435 |
| BIVA Dolares Monetaria | S/ | 9/01/25 | 179.8933 | 0.0333 | 0.2707 | 0.1541 | 0.1541 |
| BIVA Cash Dolares | S/ | 9/01/25 | 122.6361 | 0.0944 | 0.3704 | 0.1228 | 0.1228 |
| BCP Corto Plazo CreditFondo SAF | S/ | 9/01/25 | 125.9763 | 0.0494 | 0.2937 | 0.1616 | 0.1616 |
| Scotia Fondo Depósito Disponible | S/ | 9/01/25 | 11.1648 | 0.0180 | 0.2315 | 0.0966 | 0.0966 |
| Scotia Fondo Cash | S/ | 9/01/25 | 11.5993 | 0.0044 | 0.2618 | 0.1068 | 0.1068 |
| Sura Corto Plazo | S/ | 9/01/25 | 137.9482 | 0.0338 | 0.3804 | 0.1617 | 0.1617 |
| INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - SOLES | | | | | | | |
| BIVA Cash Soles | S/ | 9/01/25 | 163.8006 | 0.0723 | 0.3752 | 0.1270 | 0.1270 |
| BCP Ultra Conservador | S/ | 9/01/25 | 138.5815 | 0.0460 | 0.2901 | 0.1759 | 0.1759 |
| Duexo Ultra Conservador | S/ | 9/01/25 | 150.7528 | 0.0127 | 0.3302 | 0.1924 | 0.1924 |
| Sura Ultra Cash | S/ | 9/01/25 | 163.8008 | 0.0086 | 0.4426 | 0.1631 | 0.1631 |
| INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - DOLARES | | | | | | | |
| BIVA Cash Dolares | S/ | 9/01/25 | 122.6361 | 0.0144 | 0.3704 | 0.1228 | 0.1228 |
| BCP Ultra Conservador | S/ | 9/01/25 | 169.1669 | 0.0980 | 0.3707 | 0.1554 | 0.1554 |
| Sura Ultra Cash | S/ | 9/01/25 | 124.3789 | 0.0133 | 0.4240 | 0.1542 | 0.1542 |
| FLEXIBLE | | | | | | | |
| BIVA Tejerena Fmiv Soles | S/ | 9/01/25 | 128.3608 | 0.0923 | 0.3856 | 0.1225 | 0.1225 |
| Scotia Fondo Premios Dolares | S/ | 9/01/25 | 20.2502 | 0.0193 | 0.1809 | 0.0578 | 0.0578 |
| Scotia Fondo Premios Soles | S/ | 9/01/25 | 12.0580 | 0.0021 | 0.0732 | 0.0398 | 0.0398 |
| Fondo de Fondos Sura Renta Dolares FMI | S/ | 9/01/25 | 182.0982 | 0.0202 | -0.0871 | 0.1925 | 0.1925 |
| Sura Renta Soles | S/ | 9/01/25 | 225.0391 | 0.0673 | 0.7197 | 0.3845 | 0.3845 |
| IF Portafolio Dinamica Fmiv | S/ | 9/01/25 | 73.1191 | 0.0188 | 0.3100 | 0.1301 | 0.1301 |
| IF Cupon Latam Fmiv | S/ | 9/01/25 | 47.3177 | 0.0725 | -0.7956 | 0.0883 | 0.0883 |
| Indecredito Pmiv Fmiv | S/ | 9/01/25 | 112.5492 | -0.0030 | -2.2480 | -0.1673 | -0.1673 |
| Fondo de Fondos Independiente Agresivo | S/ | 9/01/25 | 122.3038 | 0.0033 | -2.4052 | -0.0747 | -0.0747 |
| FONDO DE FONDOS | | | | | | | |
| BIVA Acciones Tendencias Globales | S/ | 9/01/25 | 119.8538 | 0.0852 | -2.6997 | 0.5427 | 0.5427 |
| BCP Deuda Latam | S/ | 9/01/25 | 137.9943 | -0.0067 | -0.9963 | 0.1727 | 0.1727 |
| BIVA Selección Estratégica | S/ | 9/01/25 | 118.7732 | -0.6702 | -1.1773 | -0.5627 | -0.5627 |
| F. Fondos Faro Cap. Glob. Innovation Fmiv | S/ | 9/01/25 | 128.9715 | 0.0130 | -2.9338 | -1.6141 | -1.6141 |
| IF Inversión Global | S/ | 9/01/25 | 20.4596 | 0.0078 | -2.7166 | 0.0085 | 0.0085 |
| Scotia Fondo de Fondo Acciones E | S/ | 9/01/25 | 25.9817 | 0.1554 | -2.5622 | -1.5813 | -1.5813 |
| Sura Acciones Norteamericanas | S/ | 9/01/25 | 28.2863 | -0.4876 | -2.8757 | -0.6026 | -0.6026 |
| Sura capital estratégico I serie A | S/ | 9/01/25 | 142.5477 | -0.0398 | 0.3435 | 0.1362 | 0.1362 |
| Sura capital estratégico I serie B | S/ | 9/01/25 | 146.4704 | -0.0398 | 0.3665 | 0.1447 | 0.1447 |
| Sura capital estratégico II serie A | S/ | 9/01/25 | 145.1023 | -0.1698 | -0.3947 | 0.3822 | 0.3822 |
| Sura capital estratégico II serie B | S/ | 9/01/25 | 148.6820 | -0.1698 | -0.3778 | 0.3867 | 0.3867 |
| 1/ Variación respecto al día anterior
4/ Variación respecto al 31/12/2024 | | | | | | | |
| 2/ Variación respecto a los últimos 30 días
Fuente: Economatica | | | | | | | |
| 3/ Variación en lo que va del mes | | | | | | | |

1/ Variación respecto al día anterior
4/ Variación respecto al 31/12/2024

2/ Variación respecto a los últimos 30 días

3/ Variación respecto a los últimos 3 meses
Fuente: Economatica**VALORES CUOTA Y RENTABILIDAD DE LAS AFP**
10 de enero del 2025

| | Fecha | Valor cuota | Rent. día | Rent. mes | Rent. año |
|---------------------|---------|-------------|-----------|-----------|-----------|
| AFP Habitat | | | | | |
| Fondo 0 | 3/01/25 | 15.0431 | 0.0184 | 0.0447 | 0.0447 |
| Fondo 1 | 3/01/25 | 20.7326 | 0.0367 | 0.1599 | 0.1599 |
| Fondo 2 | 3/01/25 | 22.6302 | 0.0234 | 0.3843 | 0.3843 |
| Fondo 3 | 3/01/25 | 21.9830 | 0.4502 | 0.2600 | 0.2600 |
| AFP Integra | | | | | |
| Fondo 0 | 3/01/25 | 14.5710 | 0.0750 | 0.0423 | 0.0423 |
| Fondo 1 | 3/01/25 | 30.9127 | 0.1297 | 0.3374 | 0.3374 |
| Fondo 2 | 3/01/25 | 245.8852 | 0.2816 | 0.3989 | 0.3989 |
| Fondo 3 | 3/01/25 | 51.3227 | 0.4326 | 0.4053 | 0.4053 |
| AFP Prima | | | | | |
| Fondo 0 | 3/01/25 | 14.7904 | 0.0962 | 0.0445 | 0.0445 |
| Fondo 1 | 3/01/25 | 34.0585 | 0.1089 | 0.2272 | 0.2272 |
| Fondo 2 | 3/01/25 | 45.6254 | 0.3967 | 0.0066 | 0.0066 |
| Fondo 3 | 3/01/25 | 46.9623 | 0.5367 | 0.1026 | 0.1026 |
| AFP Progreso | | | | | |
| Fondo 0 | 3/01/25 | 14.7565 | 0.0981 | 0.0427 | 0.0427 |
| Fondo 1 | 3/01/25 | 29.6489 | 0.1281 | 0.2346 | 0.2346 |
| Fondo 2 | 3/01/25 | 225.5549 | 0.3074 | 0.4546 | 0.4546 |
| Fondo 3 | 3/01/25 | 51.8938 | 0.4586 | 0.6104 | 0.6104 |

Fuente: Economatica

BOLSAS EN EL MUNDO
10 de enero del 2025

| Bolsas | Índice cierre | Variación porcentual | | |
|-------------------------------|---------------|----------------------|-------|----------|
| | | Día | Mes | 1º Anual |
| Nueva York (Dow Jones Indus) | 41928.45 | -1.62 | -1.42 | -1.42 |
| Nueva York (NASDAQ Composite) | 11.181.63 | -1.62 | -0.77 | -0.77 |
| Nueva York (NASDAQ 100 Index) | 20.843.58 | -1.57 | -0.78 | -0.78 |
| Nueva York (S&P 500 INDEX) | 5.827.04 | -1.54 | -0.59 | -0.59 |
| México (IPC) | 49.595.70 | -0.42 | 0.17 | 0.17 |
| Caracas (BVC) | 14.505.25 | 1.79 | 10.37 | 10.37 |
| Buenos Aires (MERVAL) | 2.805.09.76 | -0.87 | 10.72 | 10.72 |
| Santiago (IPSA) | 6.814.12 | 0.17 | 1.55 | 1.55 |
| Sao Paulo (BOVESPA) | 118.856.48 | -0.77 | -1.30 | -1.30 |
| SP (BVL PERU GEN) | 29.222.60 | -0.94 | 0.90 | 0.90 |
| SP (BVL LIMA 25) | 38.793.92 | -0.67 | 0.60 | 0.60 |
| Rosario (COLCAP) | 1.014.04 | -0.17 | 1.84 | 1.84 |
| Buenos Aires (BVL) | 4.977.26 | -0.81 | 1.66 | 1.66 |
| Londres (FTSE 100 INDEX) | 8.248.49 | -0.85 | 0.32 | 0.32 |
| Madrid (IBEX 35 INDEX) | 11.720.80 | -1.50 | 1.09 | 1.09 |
| Frankfurt (DAX INDEX) | 20.214.79 | -0.50 | 1.54 | 1.54 |
| París (CAC 40 INDEX) | 7.431.04 | -0.79 | 0.88 | 0.88 |
| Hong Kong (HSI INDEX) | 35.090.23 | -0.64 | 2.64 | 2.64 |
| Tel Aviv (TA 100 INDEX) | 10.190.40 | -1.05 | -1.77 | -1.77 |
| Hong Kong (HANG SENG INDEX) | 16.054.29 | -0.32 | -4.96 | -4.96 |
| Shanghai (SSE COMPOSITE) | 3.168.52 | -1.32 | -5.47 | -5.47 |

1/ Variación nominal respecto al 31/12/24

2/ El número del índice tiene tres (3) dígitos decimales

Fuente: Bloomberg

TASA DE INTERES DEL SISTEMA BANCARIO SOLES
10 de enero del 2025

| Tasa Anual (%) | Hasta 30 días | Depósitos a Plazo para Personas Naturales | | | |
|----------------|---------------|---|-------------|--------------|-----------------|
| | | 31-90 días | 91-180 días | 181-360 días | Más de 360 días |
| Credicorp | 0.80 | 2.75 | 2.32 | 4.32 | 3.55 |
| Compartamos | 4.75 | 4.03 | 4.22 | 5.03 | 4.50 |
| Confianza | 1.50 | 5.38 | 5.35 | 5.68 | 5.78 |
| Gapur | - | 3.50 | 4.42 | 4.49 | 4.25 |
| Itel | 1.85 | 4.08 | 5.00 | 5.25 | 5.35 |
| Efectiva | - | 5.00 | 5.00 | 5.47 | 5.86 |
| Proempress | - | 1.24 | 1.75 | 5.30 | 5.79 |
| Sunge | - | 5.44 | 6.02 | 5.98 | 5.77 |

Nota: Cuadro elaborado sobre la base de la información recibida diariamente por las Empresas Bancarias a través del Reporte N°1. Los tasas de interés tienen carácter referencial. Fuente: SBS

DEUDA SOBERANA PERÚ

| | Cotización
(En Ptas) | Variación (Pts.) | | | Rendimiento
En el año |
|----------------|-------------------------|------------------|--------|---------|--------------------------|
| | | 1 día | 5 días | Mensual | |
| Perú Global 25 | 101.8860 | 0.03 | 0.01 | -0.15 | 0.02 |
| Perú Global 26 | 97.3450 | 0.02 | 0.06 | 0.14 | 0.09 |
| Perú Global 27 | 97.6980 | 0.01 | 0.65 | -0.49 | -0.52 |
| Perú Global 30 | 87.9460 | 0.05 | -0.40 | -1.55 | -0.23 |
| Perú Global 38 | 85.0670 | 0.04 | -0.58 | -2.26 | -0.46 |
| Perú Global 33 | 87.9220 | 0.0 | -1.15 | -4.72 | -1.37 |
| Perú Global 34 | 79.9980 | 0.00 | -0.75 | -3.44 | -0.69 |
| Perú Global 37 | 103.8930 | 0.38 | -1.01 | -4.91 | -0.94 |
| Perú Global 50 | 92.2930 | 0.00 | -1.50 | -6.50 | -1.42 |

Fuente: MEF

RIESGO-PAÍS

| Países | EMBI+ | Variación (pts) | | | |
|-----------|-------|-----------------|--------|---------|-----------|
| | | Día | 5 días | Mensual | Acumulada |
| Perú | 157 | -4 | 2 | 7 | 0 |
| Brasil | 230 | -7 | -1 | 8 | -36 |
| México | 309 | -2 | -7 | 1 | -10 |
| Ecuador | 1046 | -28 | -14 | -150 | -154 |
| Colombia | 328 | -1 | 3 | 5 | -2 |
| Argentina | 559 | -30 | -25 | -172 | -76 |
| Chile | 522 | -2 | 4 | 2 | 5 |
| Bolivia | 210 | 8 | 5 | 45 | 25 |
| Venezuela | 23805 | 408 | 129 | 888 | -888 |

(*) Variación respecto al 31.12.24

Fuente: JP Morgan

DÓLAR-EURO EN PERÚ

| Fecha | Dólar paralelo | | Dólar interbancario | | Dólar ventanilla | | Euro | |
|-----------------------|----------------|-------|---------------------|-------|------------------|-------|--------|-------|
| | Compra | Venta | Compra | Venta | Compra | Venta | Compra | Venta |
| Diciembre 2024 | | | | | | | | |
| 12/27 | 3.730 | 3.760 | 3.741 | 3.750 | 3.694 | 3.790 | 3.665 | 4.104 |
| 12/30 | 3.750 | 3.775 | 3.758 | 3.770 | 3.706 | 3.809 | 3.614 | 4.223 |
| 12/31 | 3.740 | 3.770 | 3.758 | 3.770 | 3.701 | 3.810 | 3.614 | 4.223 |
| Enero 2025 | | | | | | | | |
| 1/02 | 3.740 | 3.760 | 3.746 | 3.759 | 3.701 | 3.805 | 3.595 | 4.185 |
| 1/03 | 3.745 | 3.765 | 3.754 | 3.763 | 3.711 | 3.810 | 3.599 | 4.077 |
| 1/06 | 3.750 | 3.770 | 3.758 | 3.767 | 3.714 | 3.806 | 3.605 | 4.211 |
| 1/07 | 3.750 | 3.780 | 3.767 | 3.772 | 3.728 | 3.821 | 3.598 | 4.179 |
| 1/08 | 3.760 | 3.790 | 3.776 | 3.783 | 3.728 | 3.898 | 3.548 | 3.956 |
| 1/09 | 3.750 | 3.780 | 3.765 | 3.769 | 3.717 | 3.805 | 3.520 | 4.102 |
| 1/10 | 3.760 | 3.780 | 3.762 | 3.769 | 3.724 | 3.819 | 3.518 | 4.060 |

Fuente: SBS - Cambios divisa

COTIZACIÓN DE COMMODITIES

| Productos | Cierre al
10.01.25 | Variación porcentual | | |
|------------------------|-----------------------|----------------------|---------|-----------|
| | | Día | Mensual | Acumulada |
| Oro (US\$/onza) | 2690.58 | 0.91 | 1.31 | 3.05 |
| Plata (US\$/onza) | 30.42 | 0.45 | -3.83 | 3.26 |
| Aluminio (US\$/Tm) | 2560.50 | 2.32 | 1.37 | 1.75 |
| Cobre (US\$/Tm) | 8995.00 | 0.59 | -1.19 | 3.33 |
| Plomo (US\$/Tm) | 3949.00 | 2.20 | -5.53 | 1.63 |
| Níquel (US\$/Tm) | 15400.00 | 1.42 | -1.97 | 1.99 |
| Estano (US\$/Tm) | 29825.00 | 0.40 | 2.67 | 3.30 |
| Zinc (US\$/Tm) | 2856.50 | 1.26 | 8.10 | -3.95 |
| Petróleo (US\$/Barril) | 79.30 | 2.72 | 9.58 | 8.12 |

Fuente: Mingoservice - Datos de Xapay España - Precio Petróleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES

| Productos | Cierre al
10.01.25 | Var% | | |
|------------------------|-----------------------|-------|---------|-----------|
| | | Día | Mensual | Acumulada |
| ORO (US\$/onza) | 2690.57 | 0.78 | 0.75 | 2.47 |
| PLATA (US\$/onza) | 30.41 | 1.00 | -4.97 | 5.48 |
| COBRE (US\$/Barril) | 429.50 | -0.57 | 0.83 | 6.76 |
| PETRÓLEO (US\$/Barril) | 76.19 | 2.70 | 9.11 | 5.94 |
| PLATINO (US\$/onza) | 965.00 | 0.37 | 2.55 | 6.27 |
| PALADIO (US\$/onza) | 949.92 | 2.00 | -2.95 | 3.74 |

Fuente: Bloomberg - Precio Petróleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES

| Productos | Cierre al
10.01.25 | Var% | | |
|------------------------------------|-----------------------|-------|---------|-----------|
| | | Día | Mensual | Acumulada |
| Café (New York) (US\$/Tm) | 10570.00 | -3.27 | 4.85 | -9.46 |
| Café (New York) (US\$/lb) | 323.85 | 1.68 | -1.89 | 1.28 |
| Malt (Chicago) (US\$/Tm) | 185.43 | 3.0 | 6.68 | 2.78 |
| Algodón (Nº 2 New York) (US\$/lb) | 67.01 | -2.18 | -4.29 | -2.02 |
| Soya (Chicago) (US\$/Tm) | 377.17 | 2.98 | 3.58 | 1.84 |
| Harina de Soya (Chicago) (US\$/Tm) | 298.30 | -0.27 | 3.00 | -5.54 |
| Acorte de Soya (Chicago) (US\$/lb) | 45.74 | 7.93 | 7.47 | 13.36 |
| Almidón (New York) (US\$/lb) | 19.22 | 0.63 | -10.60 | -0.21 |
| Trigo (CBOT) (US\$/Tm) | 194.65 | -0.47 | 5.15 | -3.55 |
| Arroz (Chicago) (US\$/Quintal) | 14.42 | 0.14 | -4.50 | 2.41 |

Fuente: Bloomberg

Del 09 al 16 de enero

SUMMER *Sale***PLAN DIGITAL + club**
El Comercio**s/ 8 al mes**
Pago único de S/100**75%
OFF****Suscríbete**

*Válido solo para nuevos suscriptores

POLÍTICA**CUESTIONA DETENCIÓN PRELIMINAR O PRISIÓN PREVENTIVA**

Mininter: persecución a policías debilita esfuerzos para enfrentar inseguridad ciudadana

Ministro Santiváñez sostuvo que la PNP está combatiendo la indiferencia de algunos funcionarios fiscales y judiciales que no están comprometidos con la seguridad ciudadana.

El ministro del Interior, Juan José Santiváñez, afirmó que la persecución hacia los policías ha debilitado los esfuerzos para enfrentar la inseguridad ciudadana.

Fue al referirse a las órdenes de detención preliminar o prisión preventiva que se dictan contra los efectivos del orden cuando hacen uso de su arma reglamentaria contra delincuentes.

En esa línea, Santiváñez subrayó que la Policía Nacional del Perú (PNP) está com-



Indiferencia. Santiváñez sostuvo que la PNP está combatiendo la indiferencia de algunos funcionarios fiscales y judiciales.

batando la indiferencia de algunos funcionarios fiscales y judiciales que no están comprometidos con la seguridad ciudadana.

En este sentido, citó el caso de unos delincuentes arresta-

dos en la comisaría de Sagitario y posteriormente liberados por un fiscal.

Resaltó que la norma que impide a los órganos judiciales ordenar detención preliminar o prisión preventiva

ENCORTO

Observaciones. El ministro Santiváñez, informó el pasado 10 de enero que su sector presentó observaciones a la ley que restablece la figura de la detención preliminar en casos que no flagrancia. Dijo que estas objeciones buscan perfeccionar la norma y evitar posibles nulidades en procesos penales debido a contradicciones con la legislación vigente.

para los miembros de la PNP contribuye a combatir de manera más eficiente la inseguridad ciudadana.

"Le agradezco al Congreso de la República por haber dictado estas normas donde los

efectivos policiales no van a ser perseguidos para tener prisiones preventivas. El día de hoy es importante celebrar eso para poder combatir la inseguridad de manera efectiva", dijo Santiváñez en Piura.

Los más buscados

El ministro reiteró que la decisión de incluir a una persona en la lista de los más buscados dentro del sistema de recompensas no depende de él ni del comandante general de la PNP, sino de una comisión especializada.

De esta manera, se refirió a los cuestionamientos de que Nicanor Boluarte, hermano de la presidenta Dina Boluarte, no haya sido incluido en dicha lista, pues ya cumplió 52 días de prófugo.

En cuanto a la asimilación de choferes, Santiváñez anunció que se está trabajando en la incorporación de mil choferes licenciados de las Fuerzas Armadas como suboficiales de tercera. Estos nuevos efectivos recibirán capacitación en derechos humanos y funciones policiales antes de ser enviados a regiones con alta necesidad de patrullaje, acotó.

El ministro ofreció estas declaraciones a la prensa luego de la entrega de 150 nuevas motocicletas para reforzar la seguridad ciudadana en Piura.

Más info en gestion.pe

PUERTAS**IDEAS INNOVADORAS****Boluarte a los candidatos**

• La presidenta Dina Boluarte envió un mensaje a los candidatos que participarán en las próximas elecciones generales, a quienes les pidió plantear propuestas que busquen mejorar la economía, reducir la pobreza y fortalecer la soberanía del país.

"A los candidatos (les digo), vengan con propuestas innovadoras", expresó.

**IRÍA POR ALCALDÍA DE LIMA****Francis Allison lejos de APP**

• El alcalde de Magdalena, Francis Allison, aclaró las razones detrás de su renuncia al partido Alianza para el Progreso (APP). Según dijo, su decisión no responde a un caso específico, sino a diferencias fundamentales en la visión de país que tiene el partido.

Dijo que, no se niega a postular a la alcaldía de Lima.

CONVENIO CON ANCASH**Proyecto Chincas en agenda de hoy**

• Hoy se llevará a cabo una sesión extraordinaria de la Comisión Especial Multipartidaria Proyecto Chincas del Congreso, a la que está convocado el ministro de Desarrollo Agrario y Riego, Ángel Manero Campos. El primer punto en la agenda es el acuerdo de cooperación institucional con la Región Áncash.

ONCE MESES DEMORÓ LA DISTRIBUCIÓN, EN EL QUE SE DETECTÓ EL HURTO

Denuncian millonario robo de equipos en el Poder Judicial

Un nuevo escándalo pone en la mira al Poder Judicial al revelarse en el programa dominical Panorama que durante el 2024 se produjo un hurto millonario dentro de la institución. Según la información, se habría robado los

procesadores de computadoras adquiridas para la atención de los usuarios valorizadas en casi medio millón de soles.

Este hecho ocurrió en pleno Centro de Lima, en la sede principal del Poder Judicial,

ubicada en la cuadra 8 de la avenida Carabaya.

El año pasado, la gestión del hasta hace poco presidente del Poder Judicial, Javier Arévalo, compró computadoras por más de S/ 1.3 millones: 347 modernas PCs de escritorio

destinadas a agilizar procesos y trámites judiciales.

Según los registros, las computadoras llegaron a los almacenes del Poder Judicial el 16 de enero del 2024. Recién en los últimos días de noviembre, once meses después, las computadoras fueron distribuidas. Fue en ese momento en el que 100 computadoras no funcionaban, ya que la pieza más importante había sido robada.



Compra. Se gastó S/ 1.3 millones en compra de equipos.

Criminales

MUNDO**INCLUYENDO A EXTRANJEROS**

ONG venezolana computa 83 arrestos "políticos" en lo que va del 2025

La gran mayoría de los arrestos sucedieron el pasado jueves cuando la oposición mayoritaria protestó en Caracas y varias ciudades del país caribeño.

(EFE) La ONG de Venezuela Foro Penal aseguró este domingo que desde el 1 de enero último se han registrado 83 arrestos "políticos" en el país, entre ellos los de un extranjero, un adolescente y trece mujeres.

Según el balance de "detenidos políticos en Vene-

zuela" en lo que va del año, la gran mayoría de los arrestos sucedieron el pasado jueves cuando la oposición mayoritaria -agrupada en la Plataforma Unitaria Democrática (PUD)- protestó en Caracas y varias ciudades del país y del mundo en defensa del reclamado triunfo de Edmundo González Urrutia en las elecciones del 28 de julio del 2024.

El 9 de enero pasado, cuando hubo 46 encarcelaciones "políticas", según la organización no gubernamental, el chavismo también se movilizó, pero en respaldo a su

EL DATO

Represión. El secretario general de la ONU, António Guterres, expresó su "profunda preocupación" por la "detención arbitraria y persecución" de opositores y sus familiares en Venezuela.

líder, Nicolás Maduro, que el viernes juró como mandatario para un tercer sexenio consecutivo, lo que la PUD, González Urrutia y la líder opositora María Corina Ma-

chado denunciaron como la consumación de un "golpe de Estado".

Foro Penal señaló que el segundo día con más detenciones fue el 7 de enero, con 17, entre ellas la del activista Carlos Correa, cuyo paradero se desconoce desde entonces, el ex candidato presidencial opositor Enrique Márquez y la de Rafael Tudares, yerno de González Urrutia, quien calificó el hecho como un "secuestro".

Por otra parte, 18 de los arrestos fueron en el estado Zulia (noroeste, fronterizo con Colombia), donde se registró el mayor número, se-



Detenciones. El 9 de enero pasado hubo 46 encarcelaciones "políticas" en el país llanero.

guido de Trujillo, con 14, y Caracas, con 10. El sábado, Machado alertó de las recién-

tes detenciones, incluyendo las de varios colaboradores de su partido.

BREVES**PARA ASUMIR EL PODER**

Gabinete 2.0 de Donald Trump busca el respaldo del Senado

• (EFE) Los elegidos por el futuro presidente de Estados Unidos, Donald Trump, para formar parte de su gabinete 2.0, entre ellos el polémico Pete Hegseth para liderar el Pentágono y el "halcón" Marco Rubio como secretario de Estado, tendrán que enfrentarse esta semana al Senado para ser confirmados en los cargos.

La Constitución estadounidense establece que el presidente "nombrará" y el Senado dará su "consentimiento y designará" a ciertos altos cargos del país, como los miembros del gabinete y embajadores.



Votos. El partido Republicano, cuenta con mayoría en ambas cámaras. En el Senado tienen 53 de los 100 escaños.

Cada uno de los nominados debe recibir el apoyo de una mayoría simple de senadores. Antes de ello, deben comparecer en persona ante los comités pertinentes -como el Comité Judicial en el caso del fiscal general- y responder preguntas sobre sus objetivos en el puesto o su trayectoria.

Tras las audiencias, los comités envían al pleno un informe recomendando o no al candidato, aunque también pueden no emitir informe alguno, lo que anula la candidatura.

INDUSTRIA ESPACIAL PRIVADA

• El vuelo inaugural de cohete New Glenn, inicialmente previsto el domingo desde la base de Cabo Cañaveral en Florida (Estados Unidos), se pospuso debido a las condiciones marítimas, indicó la compañía Blue Origin, del magnate Jeff Bezos. La próxima ventana de lanzamiento está prevista para hoy.

EN DIRECCIÓN A LA PAZ

Seguidores de Evo Morales marchan en Bolivia

• (AFP) Cientos de campesinos y obreros bolivianos afines al expresidente Evo Morales, continuaban este domingo marchando por tercer día consecutivo hacia la ciudad de La Paz en protesta por la crisis económica que atraviesa dicho país.

La movilización se inició el viernes en el poblado de Patacamaya, en los Andes al sur de La Paz, con destino a la sede de los poderes Ejecutivo y Legislativo, adonde esperan llegar el lunes.

HISTORIAS ECONÓMICAS

Encuentra este contenido en



DE GESTIÓN

**LOS PASOS CLAVE**

Gigante alcance del arbusto enano: genética y fe detrás del boom del arándano

Antes del 2010, esta fruta no integraba la oferta agroexportable nacional. En esta entrega, reseñamos su fuerte posicionamiento en la canasta agroexportadora.

CAMILA VERA

camila.vera@gestion.com.pe

La exportación del arándano peruano nació del mito. Desde la mirada de los foráneos, el cultivo tenía éxito únicamente bajo una gran cantidad de horas frío (HF) —una temperatura menor a 7 °C—: quedaba fuera del mapa otra condición climática para que el pequeño fruto se tornara azulado. Sin embargo, los productores locales, acostumbrados a mirar la zona costera como un terreno aprovechable, se prestaron de la curiosidad y la genética para trasladar la variante Biloxi y adecuarla al calor.

Este acto de "rebeldía" ocurrió en el 2008, en Arequipa, y atravesó varias fases. Primero, la mayor parte de las 100,000 plantas desplegadas en las 10 hectáreas iniciales agonizó, señala el Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (Midagri) en un informe.

Lo que no murió fue el empeño posterior de Inka's Berries, Camposol y más empresas para corregir la adaptación y lograr

que, en el 2010, el arándano se integre a la oferta exportable del Perú, y, con los años, ocupe tierras en La Libertad, Lambayeque, Ica, Lima, Áncash, Piura y Moquegua.

La indagación

"Inicialmente fue el espárrago", Gabriel Amaro, presidente de la Asociación de Gremios Productores Agrarios del Perú (AGAP); Daniel Bustamante, expresidente de Proarándanos; y Juan José Gal'Lino, ex-CEO de Camposol, identifican el mismo hito que dio origen a la exploración acertada de otros productos. Esta verdura, en el 2003, se constituyó como el producto agrícola de mayor valor exportable y desplazó al café.

La dinámica del ejemplo ayudó a propagar en otros lados la

actividad que, hasta entonces, solo imperaba en Ica; se iniciaron así siembras en Chíncha, Nasca, Cañete, Huaura y otros valles. En suma, el espárrago erigió la puerta para que el mango, la uva y la palta conformen después un bodegón económico. Después se sumó el berry.

Uno de los pioneros en apostar por el arándano, en el 2007, fue Carlos Gereda, fundador de la compañía Inka's Berries. Él inició un proyecto en colaboración con el Instituto de Biotecnología (IBT) de la Universidad Nacional Agraria La Molina para clonar plantas de este fruto in vitro y por reproducción meristemática. Quedaba esperar y estar a la deriva de la prueba y el error. En el 2008, el procedimiento dio resultado.

La conquista de los primeros brotes le permitió al empresario proveer a cuatro compañías agropecuarias e inducir las a la producción. Con el tiempo, a la variedad Biloxi se le sumó la variedad Ventura, de crecimiento más vigoroso; con ello, el despunte se aceleró.

"Inicialmente, era un producto con un precio muy alto que generaba rentabilidad muy importante y eso motivó a seguir creciendo", expresa Gal'Lino. Recuerda que el precio arrancó entre US\$ 14 y US\$ 15 el kilogramo.

Los anaqueles deshabitados

Además de respaldarse en la ciencia, Perú supo ver en las repisas mundiales vacías una ocasión de protagonismo: el hemisferio norte producía arándano solo desde abril hasta agosto. "Tenía mucho volumen y luego el producto desaparecía del anaquel", precisa Bustamante.

Aunque la solución que originalmente plantearon los locales fue cambiar de variedad para surtir estos intervalos, no resultó porque "su único atributo era estar presente no por calidad, sino por oportunidad", detecta. "Es ahí que el arándano peruano comienza a entrar a cubrir la demanda insatisfecha con un producto de calidad superior", agrega.

Con el carácter forjado tras un derecho de piso, los US\$ 32 millones en exportaciones de arándanos que el Perú acumuló, en el 2010, escalaron hasta superar, en el 2018, los US\$ 546 millones. El crecimiento no adelgazó ni una sola vez: US\$ 862 millones en el 2019; US\$ 1,006 millones en el 2020 (pese al inicio de la pandemia); US\$ 1,220 millones en el 2021; y US\$ 1,363 millones en el 2022.

Ya en el 2023, el éxito internacional alcanzó la cifra sustancial de US\$ 1,679 millones, según la Asociación de Exportadores (Adex).

El Midagri menciona que la campa-

ña del 2024 continúa hasta abril próximo. En ese sentido, al cierre del año, estima un volumen exportado de 331,000 toneladas, 60% por encima del registrado el año 2023, con un valor récord de US\$ 2,301 millones.

El desafío de la oferta varietal

Gal'Lino es enfático sobre el posicionamiento de las variedades en el mercado: "Sin duda, las nuevas variedades del mejor viaje o tamaño son las que van a predominar. En este 2025, el volumen va a crecer, pero dentro de todo el volumen podemos segmentar el arándano en diferentes calidades y las frutas premium son las que van a prevalecer", considera.

Bustamante refuerza la percepción: "En el 2025, necesitamos un cambio varietal, reemplazar por variedades más productivas y de mejores calidades". Y Amaro coincide con sus colegas: "Se empezó con la Biloxi, pero ahora hay más: Ventura, Sekoya, Rocío, Eureka, muchos. Cada variedad patentada tiene mercados específicos", resume.

Para el Midagri, la innovación genética se complementa con la tecnología moderna. "Esto incluye el uso de sistemas de riego por goteo y tecnologías de monitoreo de cultivos. [...] Actualmente, el Perú muestra el más alto rendimiento, con 19 toneladas por hectárea en promedio. Su más cercano competidor es Canadá, con 15 toneladas", distingue.



Envíos. En el 2024, el mayor nivel de exportación se registró durante la semana del 7 al 13 de octubre, con más de 20,000 toneladas despachadas.